



MOTAENGIL
Building with Purpose

Apresentação
Institucional
2024



01	Grupo Mota-Engil	03
02	Áreas de Negócio	10
03	Building 26	18
04	Portefólio	21
05	Fundação MAM	26

Grupo
Mota-Engil
01



Perfil

Um **percurso internacional** suportado em **78 anos** de **experiência, conhecimento** e permanente **inovação**

Líder
em Portugal

Top 15
Europeu

Top 10
Africano

Top 5
Latinoamericano

Fundada em 1946 por Manuel António da Mota, a empresa iniciou a sua atividade em Angola, mais tarde com expansão pelo continente africano;

A empresa ganhou o seu primeiro contrato em Portugal em 1975, realizando entre 1977-1983 uma das obras do século XX em Portugal, a Regularização do Leito do Rio Mondego;

Em 1987 a Mota & Cia passou a ser cotada na bolsa portuguesa;

Em 1994 a empresa participou no primeiro projeto de PPP em Portugal, contando atualmente com um vasto *track-record* em concessões de infraestruturas desenvolvido a nível internacional entre a Europa, África e América Latina;

Em 2000, a Família Mota adquiriu a Engil, constituindo assim a Mota-Engil e tornando-se desde então líder em Portugal no setor da construção e gestão de resíduos;

Em 2009 foi criada a Fundação Manuel António da Mota, aprofundando a estratégia de responsabilidade social corporativa desenvolvida desde a fundação do Grupo, junto das comunidades em que marca presença;

Nos últimos 15 anos a Mota-Engil definiu África e a América Latina como os focos principais da sua estratégia de internacionalização;

Em 2023, o Grupo alcançou níveis recorde de Carteira de Encomendas e de atividade, o que permitiu, pela primeira vez, alcançar um lugar entre as 10 maiores construtoras na América Latina (#5) e África (#9), ficando no Top 15 Europeu;

Atualmente o Grupo conta com 54.000 colaboradores presentes em 20 países.

Áreas de Negócio

Engenharia e Construção



Serviços de Engenharia Industrial



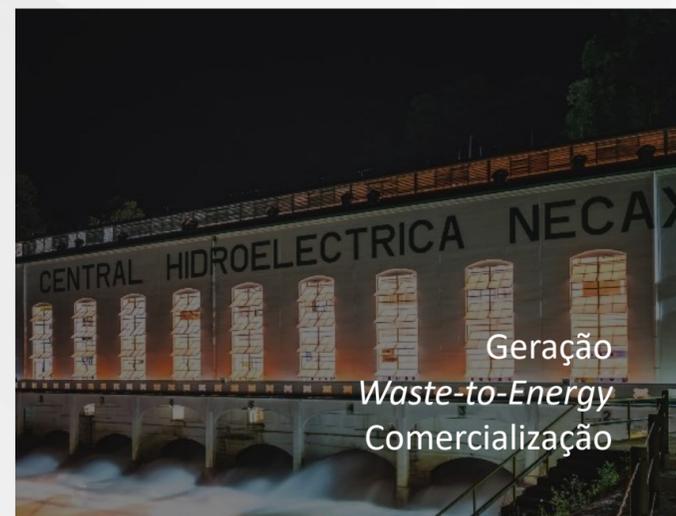
Ambiente



Mota-Engil Capital



Energia



Concessões



Mota-Engil Next



Polos Geográficos

3 continentes

20 países

América Latina

México
Perú
Brasil
Colômbia
Panamá

5

Europa

Portugal
Espanha

2

África

Angola
Moçambique
Malawi
África do Sul
Zimbabué
Uganda
Ruanda
Guiné Conacri
Camarões
Costa do Marfim
Quênia
Nigéria
Senegal

13



DISTINÇÕES MOTA-ENGIL

OS 100 MELHORES
DO MUNDO
#56 Global Powers of
Construction 2023

Deloitte.

TOP 15
NA EUROPA
#14 na região

THE TOP 250
TOP INTERNATIONAL CONTRACTORS OF THE WORLD

TOP 10
EM ÁFRICA
#8 na região

THE TOP 250
TOP INTERNATIONAL CONTRACTORS OF THE WORLD

TOP 3 NA AMÉRICA
LATINA
#2 na região

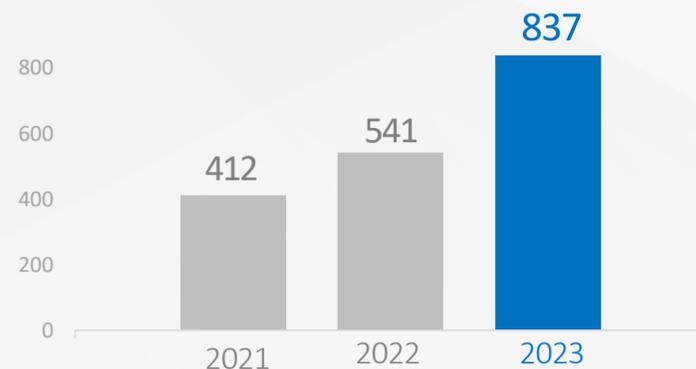
THE TOP 250
TOP INTERNATIONAL CONTRACTORS OF THE WORLD

Principais indicadores

Informação Financeira
2023

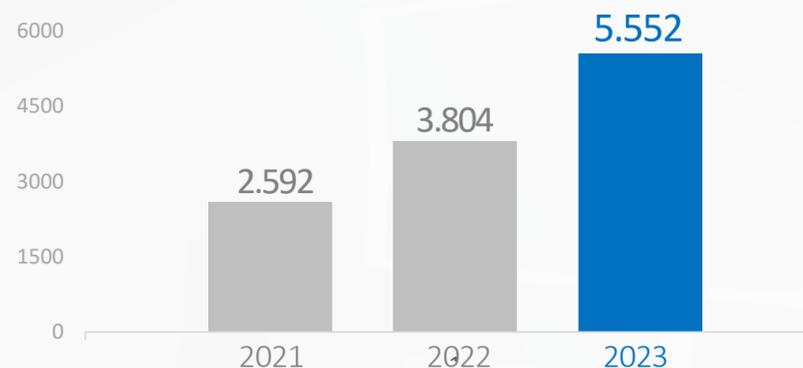
EBITDA

MILHÕES DE EUROS



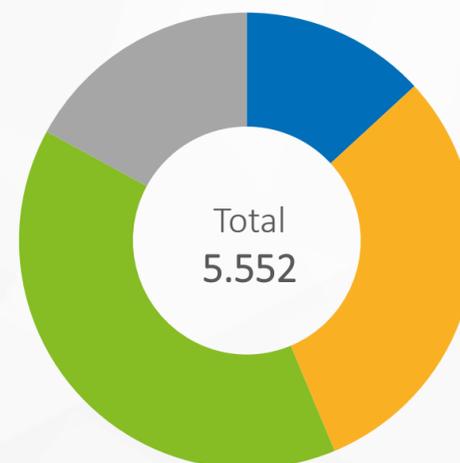
Volume de Negócios

MILHÕES DE EUROS



50%
2.750
E&C
AMÉRICA LATINA

12%
652
AMBIENTE
+ CAPITAL + MEXT

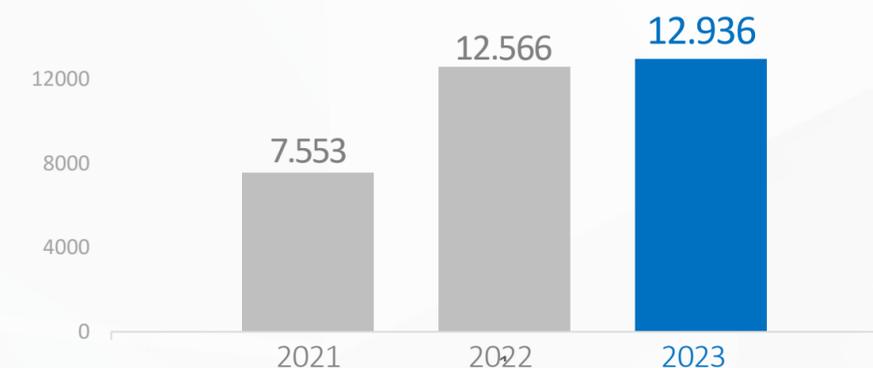


11%
632
E&C
EUROPA*

27%
1.518
E&C
ÁFRICA

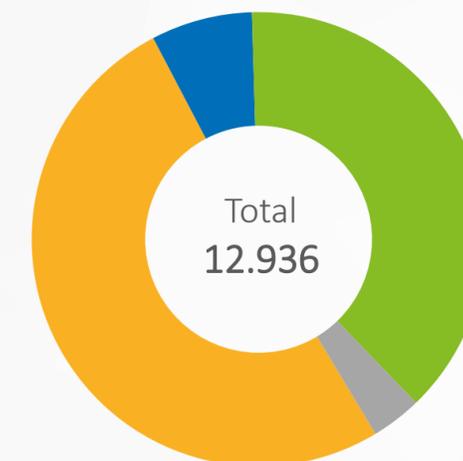
Carteira de Encomendas

MILHÕES DE EUROS



8%
1.083
E&C
EUROPA

55%
7.112
E&C
ÁFRICA



34%
4.361
E&C
AMÉRICA LATINA

3%
380
AMBIENTE
+ CAPITAL + MEXT

* Inclui outros, eliminações e intragrupo.

Mota-Engil SGPS

Mercado de Capitais e Acionistas

77
ANOS

COTADOS DESDE

1987

CAPITAL SOCIAL

306,775,950 AÇÕES

Presença na Bolsa

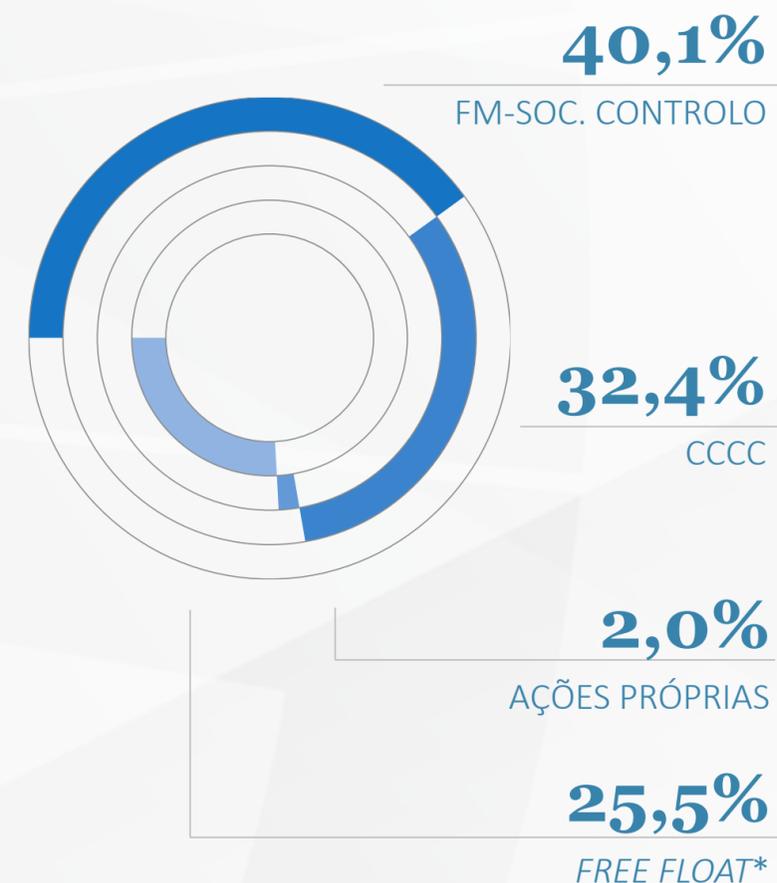
A Mota-Engil SGPS é uma sociedade cotada na Euronext Lisbon, fazendo parte do principal índice da bolsa portuguesa (PSI 20) com um capital social de 306.775.950 Euros.

Com uma longa tradição de presença nos mercados de capitais, a Mota-Engil detém a sua própria história de constituição associada a operações de bolsa que resultaram num processo de fusão entre a Mota & Companhia e a Engil, que originou a Mota-Engil, líder do setor em Portugal e uma referência a nível europeu.

Acionistas

O Grupo Mota-Engil foi constituído pela família Mota em 1946, sendo ainda hoje o seu maior acionista através da FM-Sociedade de Controlo e com um compromisso de longo prazo com a empresa.

Em 2021, a CCCC, grupo de origem chinês e uma das maiores construtoras mundiais, integrou a estrutura acionista com uma posição de 32,4%, contribuindo para o reforço de capacidade do Grupo para atuar à escala global.



* Do qual a Mutima Capital tem uma participação de 2.1%.

Fonte: CMVM e Mota-Engil SGPS

Data: 31/12/2023

Orgãos sociais

Grupo Mota-Engil

Conselho de Administração

Presidente

Carlos António Vasconcelos Mota dos Santos

Vice-Presidentes

António Manuel Queirós Vasconcelos da Mota
Gonçalo Nuno Gomes de Andrade Moura Martins
Jingchun Wang

Vogais

Manuel António da Fonseca Vasconcelos da Mota
José Carlos Barroso Pereira Pinto Nogueira
Maria Paula Queirós Vasconcelos Mota de Meireles
João Pedro dos Santos Dinis Parreira
Ping Ping
Feng Tian
Xiao Di
Leong Vai Tac
Ana Paula Chaves e Sá Ribeiro
Clare Akamanzi
Francisco Manuel Seixas da Costa
Guangsheng Peng
Isabel Maria Pereira Aníbal Vaz
Paulo Sacadura Cabral Portas
Sofia Salgado Cerveira Pinto

Comissão Executiva

Presidente

Carlos António Vasconcelos Mota dos Santos

Vice-Presidente

Manuel António da Fonseca Vasconcelos da Mota

Membros

José Carlos Barroso Pereira Pinto Nogueira (CFO)
João Pedro dos Santos Dinis Parreira
Xiao Di

Unidades de Negócio

(Sub-Holding)

E&C Europa

Horácio Sá

E&C África

Aníbal Leite

E&C América Latina

João Pedro Parreira

Meio Ambiente

Emídio Pinheiro

Capital

José Pedro Freitas

MEXT

Sílvia Mota

Martifer

Arnaldo Figueiredo

1827

Áreas de
Negócio

02



Áreas de Negócio

Engenharia e Construção

O Grupo Mota-Engil desenvolveu projetos de construção em cerca de 50 países, afirmando a sua competência técnica e construindo uma reputação de excelência, destacando-se na construção de infraestruturas diversas como estradas, autoestradas, aeroportos, portos, barragens, edifícios, ferrovia, eletromecânica, fundações e geotecnia, serviços de mineração, assim como na construção e manutenção de plataformas de apoio ao segmento de *Oil & Gas*, entre outras especialidades.

Principais Indicadores 2023

MILHÕES DE EUROS

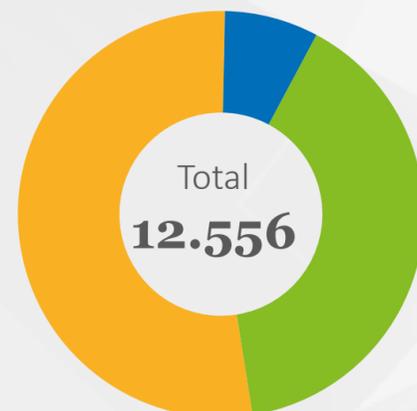
Carteira de *Encomendas*

4.900 M€

Volume de *Negócios*

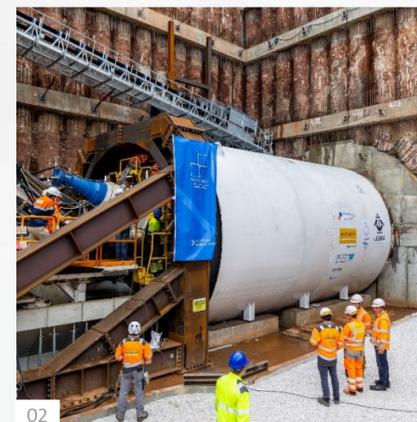
715 M€
EBITDA

7.112
ÁFRICA



1.083
EUROPA

4.361
AMÉRICA
LATINA



- 1 - AEROPORTO DE LUANDA – ANGOLA
- 2 – TÚNEIS METRO DE LISBOA – PORTUGAL
- 3 – TREN MAYA – MÉXICO
- 4 – STADE BOUAKÉ – COSTA DO MARFIM
- 5 – HOSPITAL GERAL DE CABINDA – ANGOLA
- 6 – BARRAGEM DE LAS BAMBAS – PERU
- 7 – PONTE NANAY - PERÚ

Áreas de Negócio

Serviços Industriais de Engenharia

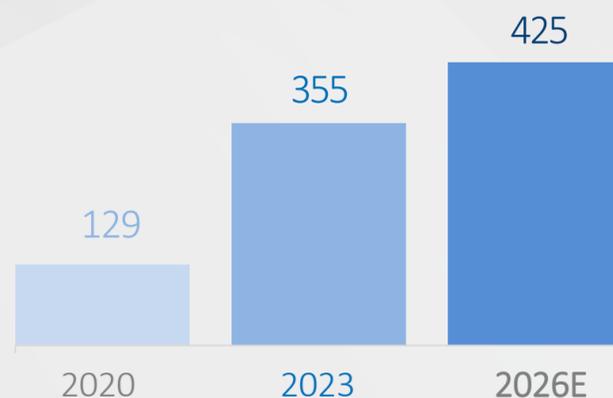
Os Serviços Industriais de Engenharia são um dos principais motores de crescimento da Mota-Engil, pois capitalizam a presença e *track-record* do grupo desde 1998.

São essa presença e experiência reconhecida em Serviços Industriais, com provas dadas na sua capacidade para operar em múltiplos mercados como uma vantagem competitiva, que fazem parte da proposta de valor que a Mota-Engil apresenta aos seus clientes numa parceria fiável e a longo prazo, com alguns dos mais reconhecidos investidores multinacionais, materializada com contratos com uma extensão média entre três a oito anos.

Principais Indicadores 2023

MILHÕES DE EUROS

Volume de *Negócios*



- Um dos principais **motores de crescimento** da Mota-Engil
- Contratos a **longo prazo** com ciclos de geração de caixa longos
- Beneficiam da presença e **track-record** da Mota-Engil desde 1998



1 & 2 – MOATIZE – MOÇAMBIQUE
 3 – TRI K – GUINÉ CONACRY
 4 – MOQUITA – ANGOLA

	<i>País</i>	<i>Matéria Prima</i>
Moatize	Moçambique	Carvão
Gamsberg	África do Sul	Zinco
Tri-K	Guiné Conacri	Ouro
Luarica	Angola	Diamantes
Moquita	Angola	Diamantes
Seguela	Costa do Marfim	Ouro
Lafigué	Costa do Marfim	Ouro
Boto	Senegal	Ouro

Áreas de Negócio

Ambiente

O Grupo Mota-Engil iniciou a sua atividade no setor do Ambiente em 1995 em Portugal através da SUMA no segmento de gestão e recolha urbana de resíduos e a que agregou competências com a EGF, empresa líder no tratamento e valorização de resíduos, detendo tecnologia de vanguarda europeia no tratamento e valorização de resíduos, bem como na produção de energia através da captação de biogás em aterro e da central de valorização energética.

A nível internacional, a Mota-Engil tem expandido cada vez mais a sua atividade neste setor para mercados como Angola (Vista Waste), Moçambique (Eco Life), Brasil (Suma Brasil), Omã (Eco Vision), e Costa do Marfim (Eco Eburnie e Clean Eburnie), com o objetivo de continuar a desenvolver o seu negócio, contribuindo assim para um mundo melhor preparado para as próximas gerações.

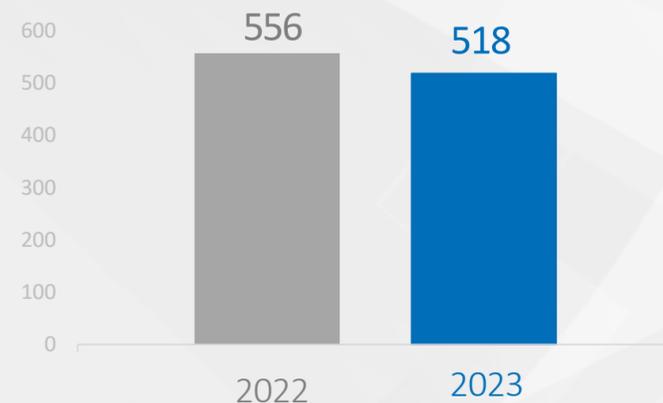
Principais Indicadores 2023

MILHÕES DE EUROS

301 M€*
Carteira de
Encomendas

110 M€
EBITDA

Volume de
Negócios



* Valor adicional de €2,7 bn que corresponde à receita estimada das concessões da EGF (terminam em 2034).



01



02



03



04



05



06



07



08

- 1 - CENTRAL DE VALORIZAÇÃO ENERGÉTICA – PORTUGAL
- 2 - VISTA WASTE – ANGOLA
- 3 - ECOVISION – OMÃ
- 4 - ECOLIFE – MOÇAMBIQUE
- 5 - ECO EBURNIE – COSTA DO MARFIM
- 6 - SUMA – PORTUGAL
- 7 – SUMA BRASIL – BRASIL
- 8 - CLEAN EBURNIE – COSTA DO MARFIM

Áreas de Negócio

Mota-Engil Capital

A Mota-Engil Capital é uma unidade de negócio cujo objetivo é alavancar a criação de valor para o Grupo através de uma diversificação dos investimentos, apoiado por uma gestão integrada de um conjunto de bens e projetos complementares aos segmentos da Engenharia e Construção e Ambiente, trabalhando em estreita colaboração com os negócios *core* do Grupo.

Com esta visão estratégica, o portefólio da Mota-Engil Capital centra-se em:

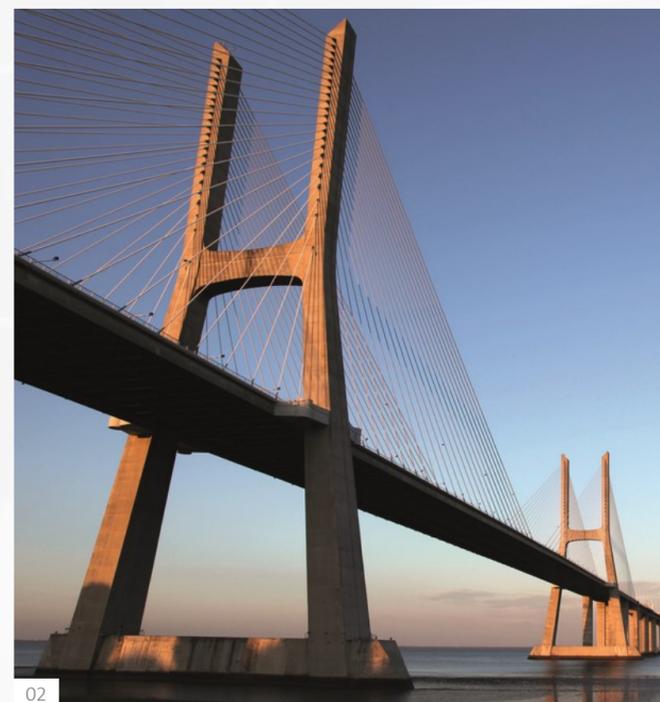
- **Gestão de Concessões de Transporte**, bem como a sua exploração e manutenção (através da Mota-Engil Concessões e da Lineas), continuando um historial de 25 anos na gestão de concessões;
- Áreas de negócio inovadoras associadas à **Energia e Mobilidade** (através da Mota-Engil Renewing), bem como na **Gestão de Ativos** (através da Mota-Engil ATIV), que se centra na provisão de serviços técnicos especializados, nomeadamente através da manutenção em edifícios, indústria e infraestruturas hídricas, bem como na conceção, gestão, construção e manutenção de espaços exteriores, cujo crescimento sustentado levou ao seu reconhecimento na criação de valor na indústria da paisagem.



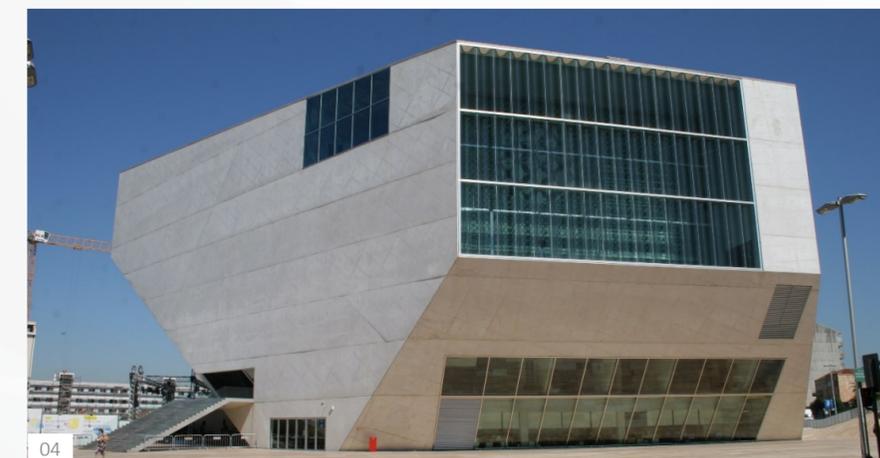
01



03



02



04



05

- 1 - ESTRADAS DO ZAMBEZE CONCESSÕES – MOÇAMBIQUE
- 2 - LUSOPONTE CONCESSÕES – PORTUGAL
- 3 - POSTO DE ABASTECIMENTO ME RENEWING- PORTUGAL
- 4 - MANUTENÇÃO ME ATIV – PORTUGAL
- 5 - PAISAGISMO ME ATIV – PORTUGAL

Áreas de Negócio

Mota-Engil Next

Com o objetivo de reforçar o investimento em **Inovação** e ser um acelerador de **Transformação** global do Grupo, foi constituída da Mota-Engil Next (MEXT), que visa fortalecer e adquirir novas vantagens competitivas de longo prazo, abrindo caminho a um futuro próspero e sustentável para a Mota-Engil, para o planeta e para as gerações vindouras.

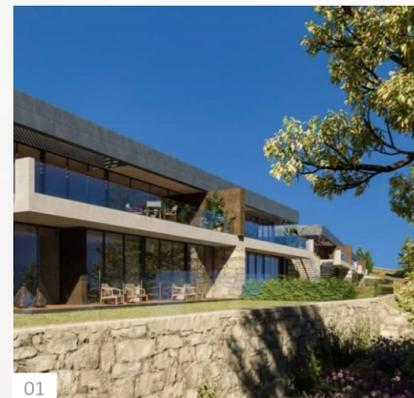
Enquanto *subholding*, a **MEXT** detém responsabilidade executiva sobre um conjunto de participadas que atuam em áreas diferenciadas como:

- **Imobiliária**, através da **Emerge**;
- **Produção Agroflorestal**, através da **Mamaland**;
- **Mineração**, através da **LGM**; e
- **Energia**, através da **Mewton**.

Para alcançar estes objetivos:

A MEXT alavanca a colaboração dentro do grupo, entre empresas e colaboradores, e com entidades externas, universidades, clusters ou com start-ups, tendo como propósito “Inspirar, desafiar e capacitar todos para, através da colaboração, empenhar a sua criatividade e saber na construção da Mota-Engil do Futuro e de um Mundo Melhor.”

Orientada a cumprir o seu propósito, a organização da MEXT materializa-se nas seguintes áreas corporativas: Oficina de Transformação, Laboratório de Inovação, Oficina de Investimento, Comunicação (Creative Lab) e Negócios.



- 1 - AURIOS – PORTUGAL
- 2 - VARANDAS DO PARQUE – PORTUGAL
- 3 - OPO CITY - PORTUGAL
- 4 – EVENTO INNOVATION OFFICE – PORTUGAL
- 5 – MAMALAND - ANGOLA
- 6 - SAND CLIFFS - PORTUGAL

Áreas de Negócio

Energia

Geração

Início em Outubro 2015



Tecnologia

Waste-to-Energy
Incineração
Biogás
Valorização Orgânica

Capacidade Instalada

100 MW

Modelo de Negócios

Vendas em mercado com tarifa de aquisição



4 centrais hídricas
10 mini-hídricas

279 MW

Vendas no mercado à vista e ao negócio de comercialização da Fenix (Suministradora)

Central Termo-Elétrica de Jorge Luque (Gás)

Em desenvolvimento para os 1660MW

Comercialização

Início em Março 2018



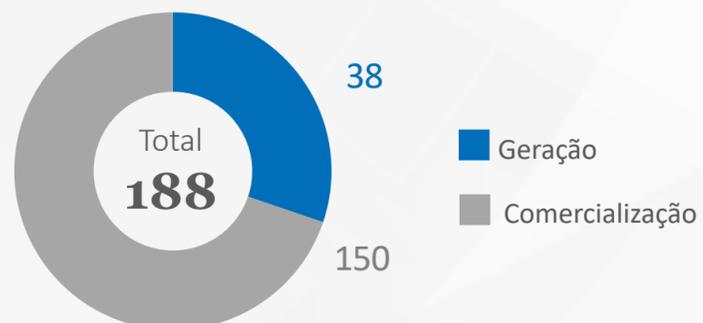
Oferta de Energia/Capacidade/CEL/iRec1 no Mercado Elétrico do México

Atualmente com 3 PPA's em operação para 150 MW (965 GWh/ano), sendo o mais relevante o PPA de 20 anos contratado com a Cidade do México (fornecimento de c. 400 GWh/ano).

Principais Indicadores 2023

MILHÕES DE EUROS

Volume de **Negócios**



EBITDA

Total **15**



01



02



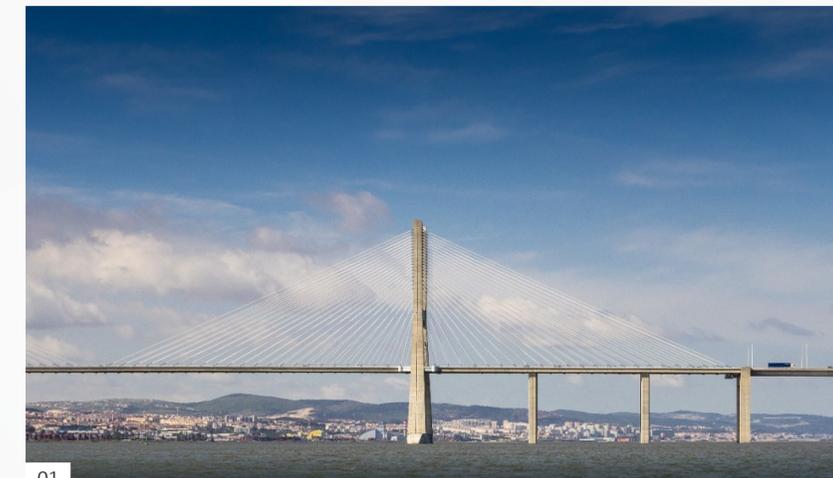
03

- 1 - CENTRAL NECAXA, FÉNIX – MÉXICO
- 2 - CENTRAL LERMA, FÉNIX – MÉXICO
- 3 - CENTRAL LERMA, FÉNIX – MÉXICO

Concessões de Infraestruturas

A Mota-Engil tem uma experiência histórica e suportada por *know-how* especializado que tem vindo a ser adquirido desde 1994 em Portugal, tendo sido expandido para mercados internacionais, principalmente para a América Latina.

	<i>País</i>	<i>Km</i>	<i>% Mota-Engil</i>	<i>Conclusão</i>
Lusoponte*	Portugal	20	30,3 %	2030
Douro Interior*	Portugal	242	48,5 %	2037
Zambeze Roads	Moçambique	701	95,0 %	2041
Hospital de Lisboa Oriental	Portugal	NA	50,0%	2054
Corredor Ferroviário do Lobito + Porto	Angola	1.300	50,0%	Em desenvolvimento
Kenya Annuity Roads Lot 15	Quênia	45	18,2 %	2032
Kenya Annuity Roads Lot 18	Quênia	35	18,2 %	2032
Autopista Urbana Siervo de la Nación	México	15	14,8 %	2072
Cambao – Manizales	Colombia	256	45,6 %	2049
Cardel – Poza Rica	México	125	28,7 %	2045
Tuxpan – Tampico	México	102	25,9 %	2046
APP Coatzacoalcos – Villahermosa	México	134	19,4 %	2027
APP Tamaulipas – Tampico	México	226	24,0 %	2029
Autopista Cuapiaxtla – Cuacnopalan	México	64	33,9 %	2051
Autopista Tultepec – Pirâmides	México	27	51,0 %	2050
Autopista Urbana Conexión Oriente	México	7	25,5 %	2052
CMRO Nayarit	México	55	51,0 %	2032
Bordo Poniente	México	-	25,5 %	2041
Jorge Luque	México	-	46,4 %	2042



01



02



03

- 1 - LUSOPONTE – PORTUGAL
- 2 - AUTOESTRADA SIERVO DE LA NACION - MÉXICO
- 3 - TUXPAN TAMPICO – MÉXICO

* Concessões operadas através da Lineas onde a Mota-Engil SGPS detém 60%.

MOTAENGIL

BUILDING

26 *For a sustainable
future*

Plano estratégico
Building 26
03

Plano Estratégico

A nossa **Ambição**

Uma empresa global focada em entregar valor a todos os *stakeholders* de forma sustentável

Ter um grupo integrado

com contributo relevante de negócios de ciclo longo

% de EBITDA do Grupo:
60% E&C | 40% NÃO-E&C

Footprint equilibrado

e aumento da escala dos mercados

% de VN: >25% em cada região
> 250 M€ VN por mercado *core*

Criação de Valor

para todos os *stakeholders* do Grupo

Alcançar uma posição de topo nos índices de ESG reconhecidos

Foco na geração de *cash*

nos vários negócios

16% Mg EBITDA do Grupo com uma melhoria na conversão em *cash*

Accountability e rentabilidade

de cada negócio

3% Mg no Resultado Líquido Grupo

Balanço fortalecido

com o compromisso de manter uma alavancagem financeira sustentável

< 2x Dívida Líquida/EBITDA do Grupo

< 4x Dívida Bruta/EBITDA do Grupo

Rácio de Autonomia Financeira > 15%

A nossa **Estratégia**

5 eixos estratégicos para alcançar uma performance superior e reforçar o portfolio de negócios



Maior foco na Rentabilidade de Engenharia & Construção

Maior concentração de recursos nos mercados core (maior escala) para atingir níveis de rentabilidade mais elevados.



Crescimento acentuado no Ambiente, Concessões de Infraestruturas e Serviços Industriais

Aumento da relevância dos negócios de longo prazo geradores de cash, com a aceleração do crescimento em mercados internacionais.



Programa de Eficiência ao nível do Grupo

Reforço de sinergias e eficiência potenciado por plataformas operacionais globais.



Novo rumo na Sustentabilidade e Inovação

Intensificação da sustentabilidade e inovação em todos os negócios.



Otimização e Diversificação da Dívida

Melhorar a sustentabilidade financeira e alinhar os níveis de endividamento com os perfis dos negócios.

Plano Estratégico

Novo rumo em direção à *Sustentabilidade e Inovação*

Baseados nos nossos Tópicos Materiais...



Criação de **EMPREGO LOCAL** e desenvolvimento de **COMPETÊNCIAS**



SAÚDE e **SEGURANÇA** no trabalho



MUDANÇA ENERGÉTICA e **CLIMÁTICA**



QUALIDADE e **SEGURANÇA** dos produtos/ serviços e Gestão de **INCIDENTES CRÍTICOS**



DIVERSIDADE, EQUIDADE e **INCLUSÃO**



INOVAÇÃO
CIRCULARIDADE
RESPONSABILIDADE SOCIAL

... estamos comprometidos em melhorar os ODS, com **objetivos** sólidos de **ESG**...

	75%	Talento local em posições de gestão	2026
	50%	Redução da taxa de incidência com tempo perdido vs 2020	2026
	40%	Redução emissões de GEE (scope 1, 2 e 3) vs 2021	2030
	100%	Certificação Global (9001,14001, 45001)	2026
	30%	Mulheres recrutadas ou promovidas a manager vs 2021	2026
	25M€	Investimento acumulado em Inovação 22-26 vs 2020	2026
	80%	Resíduos valorizados (%)	2030
	10%	Entidades a mensurar o impacto RSC tendo por base os ODS	2026



...fortalecendo os principais **Pilares de Sustentabilidade.**

Liderança e *Accountability*

assegurando uma liderança positiva e envolvendo todos os *stakeholders*

Análise de Ações e Impacto

reforçando ações com impacto positivo

Parecerias

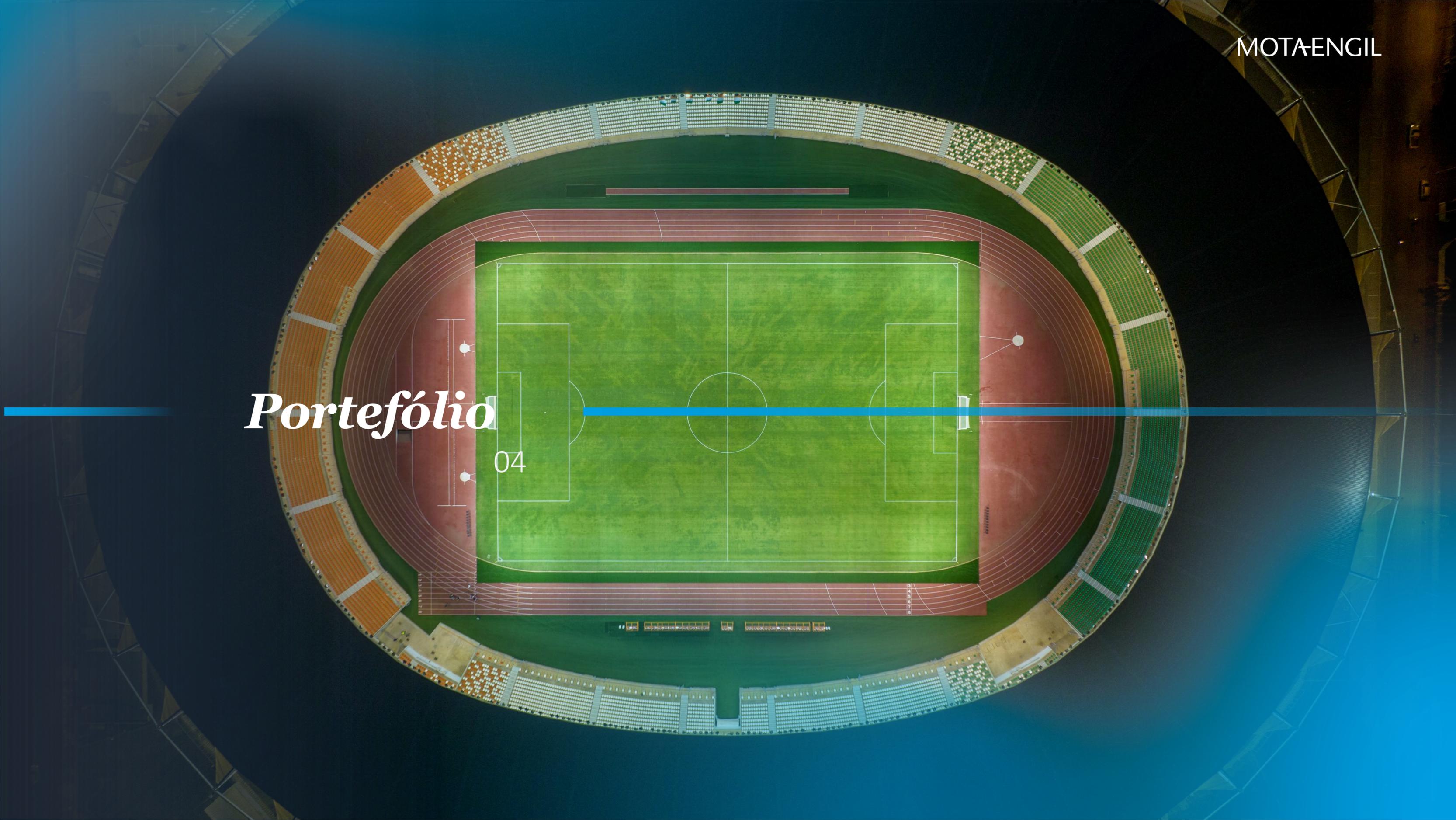
Fomentando soluções

Comunicação

(interna e externamente), promovendo a consciencialização, envolvimento e transparência.

Portefólio

04



Portefólio de Engenharia

Os nossos Projetos



Barragem de Rejeitos Toromocho | PE



Edifício Platinum | MZ



Ponte Vasco da Gama | PT



Tren Maya | MX



Corredor de Nacala | MW



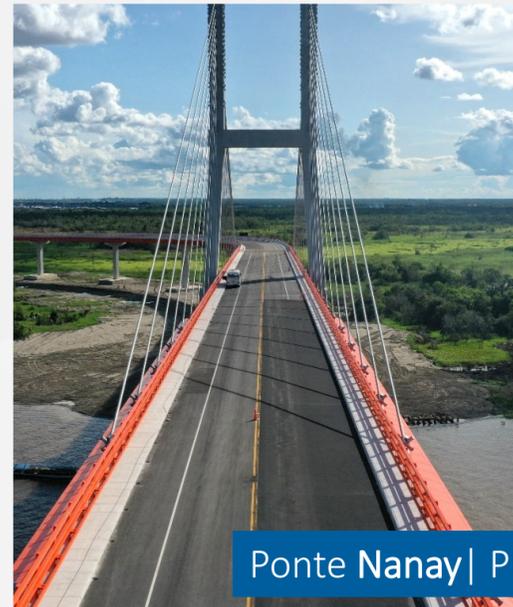
Barragem do Alto Lindoso | PT

Portefólio de Engenharia

Os nossos Projetos



Infinity Tower | PT



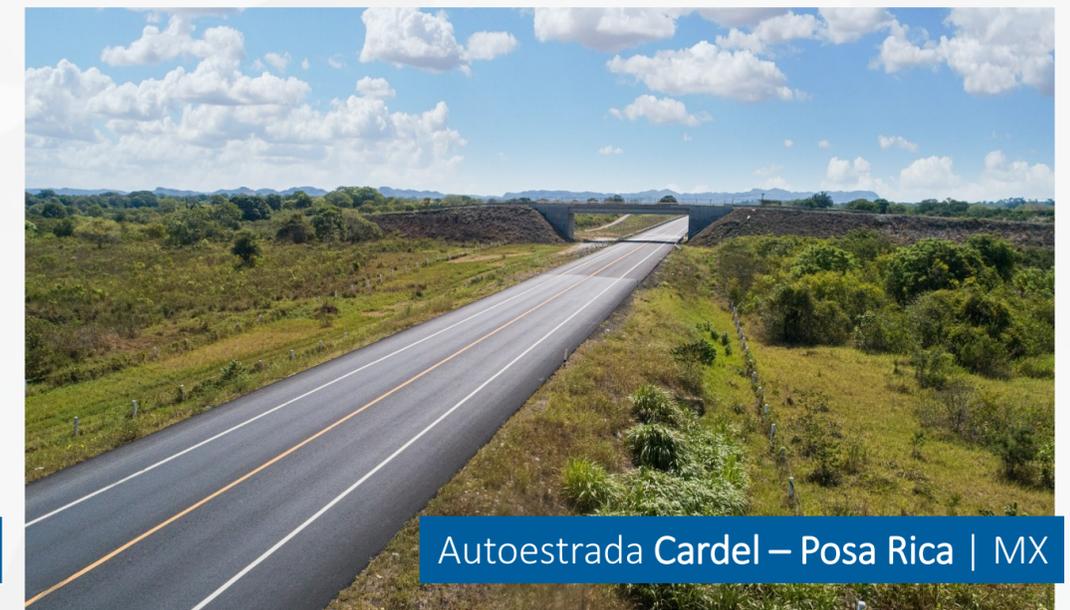
Ponte Nanay | PE



Autoestrada Perote – Xalapa | MX



Hospital Geral de Cabinda | AO



Autoestrada Cardel – Posa Rica | MX

Portefólio de Engenharia

Os nossos Projetos



Portefólio de Engenharia

Os nossos Projetos



Baía de Luanda | AO



Hotel Eixo Viário | AO



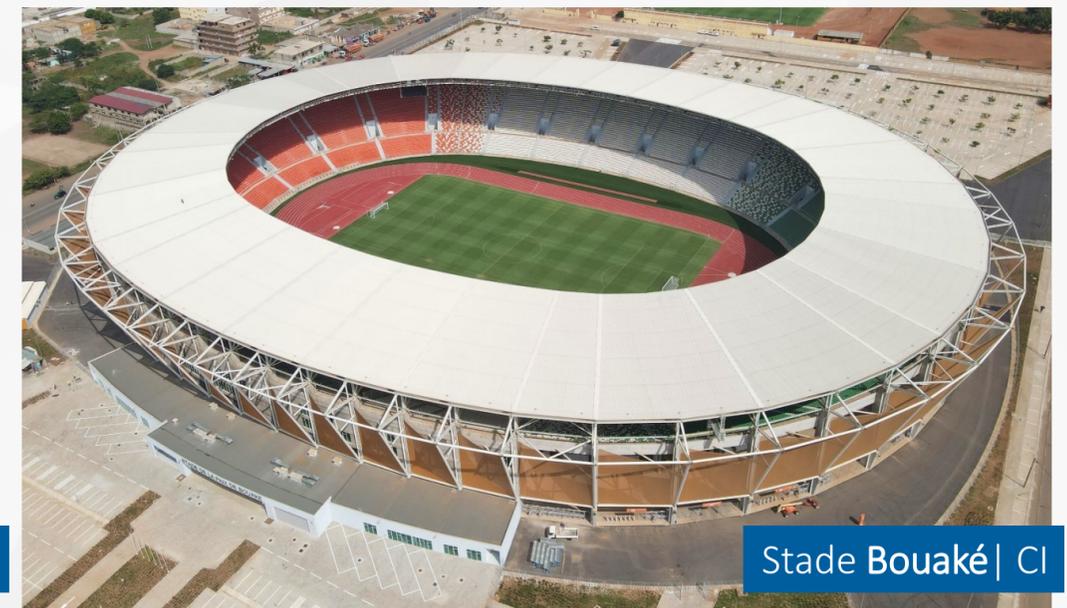
Centro Champalimaud | PT



Sede da EDP | PT



Barragem da Catumbela | AO



Stade Bouaké | CI



Fundação
Manuel António
Da Mota
04

Grupo Mota-Engil

Fundação Manuel António da Mota

Desenvolvimento Sustentável
Responsabilidade Social

Em cada atitude, ***um futuro partilhado***

Acreditamos nos benefícios de um modelo de gestão ética, social e ambientalmente responsável. Neste sentido, partilhamos uma atitude responsável de crescimento sustentável, respeitando o bem-estar das gerações futuras, implementando padrões de ecoeficiência e contribuindo para o desenvolvimento da comunidade que nos rodeia.

Esta é a nossa força.

A Fundação homenageia o nome do fundador do Grupo e tem como Mecenas exclusivo a Mota-Engil

Um importante instrumento da política de responsabilidade social enquanto expressão organizada e sistematizada de uma gestão ética e socialmente comprometida, a Fundação atua em nome de uma cidadania empresarial ativa e participativa, na qual o Grupo Mota-Engil pretende contribuir nas comunidades onde exerce a sua atividade, em particular nos domínios social, cultural, educativo, formativo e ambiental.



Objectivos Estratégicos

Criação de valor com base nas melhores práticas internacionais

Ecoeficiência e inovação

Proteção do meio ambiente

Ética empresarial nos valores, cultura e modelo de gestão

Diálogo com base de transparência e abertura no relacionamento

Gestão do capital humano e respeito pelas pessoas

Apoio ao desenvolvimento social

Desenvolvimento Social

- Contribuir para o desenvolvimento social das comunidades onde exerce a sua atividade
- Solidariedade social
- Apoio social e familiar aos colaboradores do Grupo Mota-Engil
- Voluntariado
- Solidariedade internacional

Prémio Manuel António da Mota

- Instituir anualmente o Prémio Manuel António da Mota para distinguir organizações e personalidades que se destaquem nos vários domínios de atividade da Fundação

Cultura

- Promover a cultura, a valorização e o acesso à fruição dos bens culturais no domínio das artes plásticas, artes performativas, música, humanidades, ciência e tecnologia
- Programação cultural
- Apoio aos agentes culturais

MOTAENGIL

Building with Purpose

Europa

Portugal
Espanha

África

Angola	Guiné Conacri
Moçambique	Camarões
Malawi	Costa do Marfim
África do Sul	Quênia
Zimbábue	Nigéria
Uganda	Senegal
Ruanda	

América Latina

México	Colômbia
Peru	Panamá
Brasil	

 *motaengil*

 *motaengil.group*

 *motaengil.group*

 *motaengilsgps*

www.mota-engil.com