

MOTA-ENGIL

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 2024

27 de fevereiro de 2025

Índice

01	Destaques	Pág. 3
-----------	------------------	--------

02	Resultados	Pág. 8
-----------	-------------------	--------

03	Unidades de Negócio	Pág.17
-----------	----------------------------	--------

1. Europa E&C
 2. África E&C
 3. América Latina E&C
 4. Ambiente
 5. Mota-Engil Capital, Mext e Energia
-

04	Considerações Finais e Perspetivas	Pág. 30
-----------	---	---------

05	Apêndice	Pág. 33
-----------	-----------------	---------

06	Q&A	Pág. 35
-----------	----------------	---------

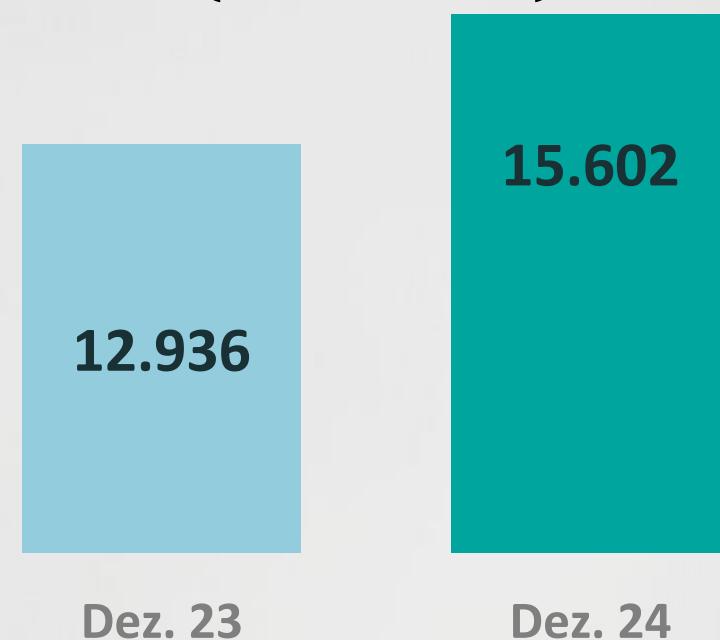


Destques

CARTEIRA DE ENCOMENDAS

€15,6Mm

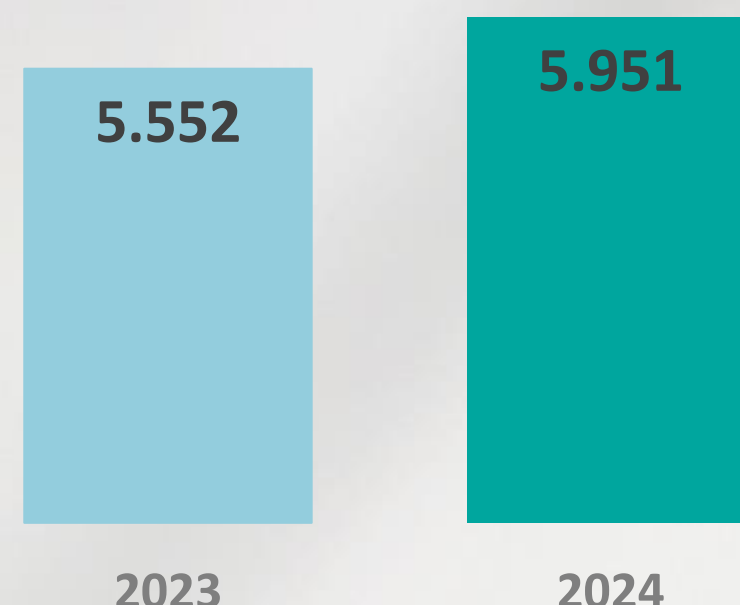
(+21% YTD)



VOLUME DE NEGÓCIOS

€5.951M

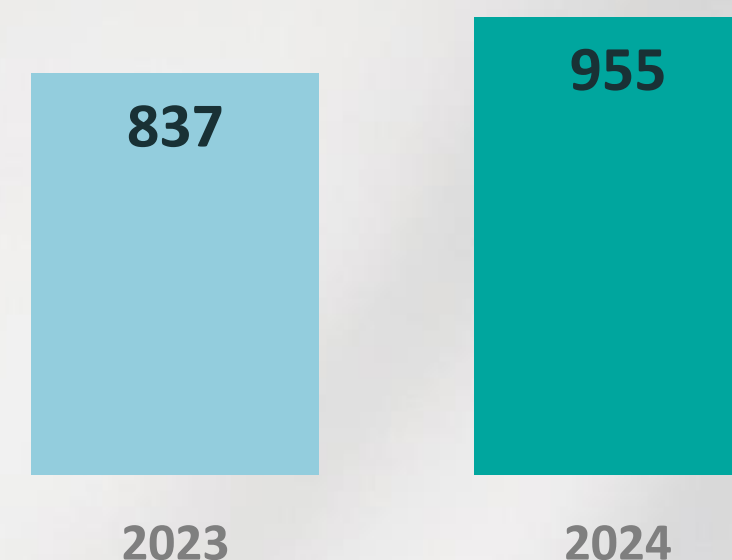
(+7% YoY)



EBITDA

€955M

(+14% YoY; 16% margem)



RESULTADO LÍQUIDO¹

€123M

(+8% YoY; 2,1% margem)



DÍVIDA LÍQUIDA

€1.732M

(DL/EBITDA 1,81x)

DÍVIDA BRUTA²

€2.982M

(DB/EBITDA 3,12x)

INVESTIMENTO

€511M

(do qual 76% EI³, EGF e crescimento)

CFO

€725M

(+€37 M YoY)

CAPITAL PRÓPRIO

€849M

(CP/Ativo 11%)

¹ Após interesses que não controlam.

² Inclui leasing, factoring e confirming.

³ EI - Engenharia Industrial.

Principais eventos desde Junho 2024

AMÉRICA LATINA

MÉXICO

- US\$1.2 Mm: acordo com a Pemex para uma unidade industrial de fertilizantes
- Inauguração do Trém Maya, agora totalmente operacional
- Alienação das concessões Cardel-Poza Rica e Tuxpan-Tampico

BRASIL

- Adjudicação de um contrato de €200 M de serviços de manutenção e reparação para a Petrobras

ÁFRICA

GUINÉ

- US\$290 M: extensão de contrato de Engenharia Industrial/mineração com o Grupo Managem

MOÇAMBIQUE

- US\$576 M: extensão de contrato de Engenharia Industrial/mineração com a Vulcan

RUANDA

- C.US\$500 M: fase 2 do Aeroporto Internacional de Bugesera com a Qatar Airways, adjudicada em novembro de 2024

COSTA DO MARFIM MALI



- US\$1,4 Mm: contratos de Engenharia Industrial/mineração com a Allied Gold, adjudicados em novembro de 2024

ETIÓPIA



Reconhecimentos recentes



TOP 10 EM ÁFRICA
#8 NA REGIÃO

TOP 10 NA LATAM
#2 NA REGIÃO

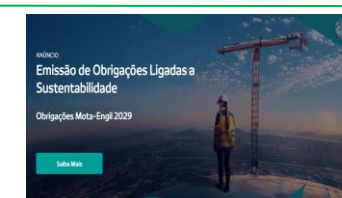
TOP 15 NA EUROPA
#14 NA REGIÃO



Empresa mais atrativa para trabalhar no sector de Construção e Infraestruturas em Portugal Estudo (Merco Talento Universitário)



PRIMEIRO
REPORTE AO
CDP



OBRIGAÇÕES LIGDAS À
SUSTENTABILIDADE
€80 M: Procura forte (1,73x
Oferta Inicial)

Sustentabilidade como prioridade

EUROPA

PORTUGAL


- Adjudicação do 1º troço do comboio de alta velocidade (c.€2 Mm para 100% do projeto)
- Início dos trabalhos do Novo Hospital de Lisboa
- Adjudicação da 1ª fase de expansão (Aeroporto de Lisboa)


POLÓNIA

- Conclusão da alienação dos negócios de E&C e Imobiliário em setembro de 2024


Financiamento:

- African Export-Import Bank- financiamento de longo-prazo 

- Trade & Development Bank – financiamento de longo-prazo 


- Africa Finance Corporation – financiamento de longo-prazo 

- International Finance Corporation – aprovação de crédito Dez.24 – financiamento de longo-prazo 

- African Development Bank – *Engagement* de longo-prazo 

Execução da estratégia do Building '26 durante 2024

Entrega dois anos antes e a olhar para o pós 2026

Ações estratégicas	Entrega	Objetivos 2026
 <p>Foco nos mercados <i>core</i> e em contratos de grande dimensão Estratégia de seguir o cliente</p>	<p>2024: €5.951 M (2022: €3.804 M 2023: €5.552 M)</p>	<p>Volume de negócios €6 M </p>
 <p>Critério de seleção comercial exigente Programa de eficiência no Grupo</p>	<p>EBITDA mg 2024: 16% (2022: 14% 2023: 15%)</p>	<p>16% margem EBITDA </p>
 <p>Saída de mercados e negócios com baixa performance Rotação de ativos de acordo com as linhas estratégicas</p>	<p>Margem líquida 2024: 2,1% (2022: 1,4% 2023: 2,0%)</p>	<p>Margem líquida 3% </p>
 <p>Foco na geração de caixa Manter uma alavancagem sustentável</p>	<p>Dívida líquida/EBITDA 2024: 1,81x</p>	<p>Dívida líquida/EBITDA <2x </p>
 <p>Aumentar esforços na direção da Sustentabilidade Foco em top rating de ESG</p>	<p>Melhor <i>ranking</i> de sempre no S&P Global Rating B- (CDP) no primeiro questionário respondido 3ª emissão de obrigações ligadas à sustentabilidade</p>	<p>Alcançar posição top em ratings reconhecidos de ESG </p>

As fundações estão lançadas para o início da elaboração, em 2025, de um novo Plano Estratégico, com novos objetivos e ambições até 2030

Reforço do eixo ESG



Ratings

Pontuação S&P Global ESG

Score Breakdown

51

Data Availability: █ Very High

Methodology Year: 2024

2023

42

█ Mota-Engil SGPS S.A. █ Industry Max █ Industry Mean

Environmental



Mota-Engil SGPS S.A. 51 | Industry Mean 36 | Industry Max 93

Social



Mota-Engil SGPS S.A. 51 | Industry Mean 35 | Industry Max 85

Governance & Economic

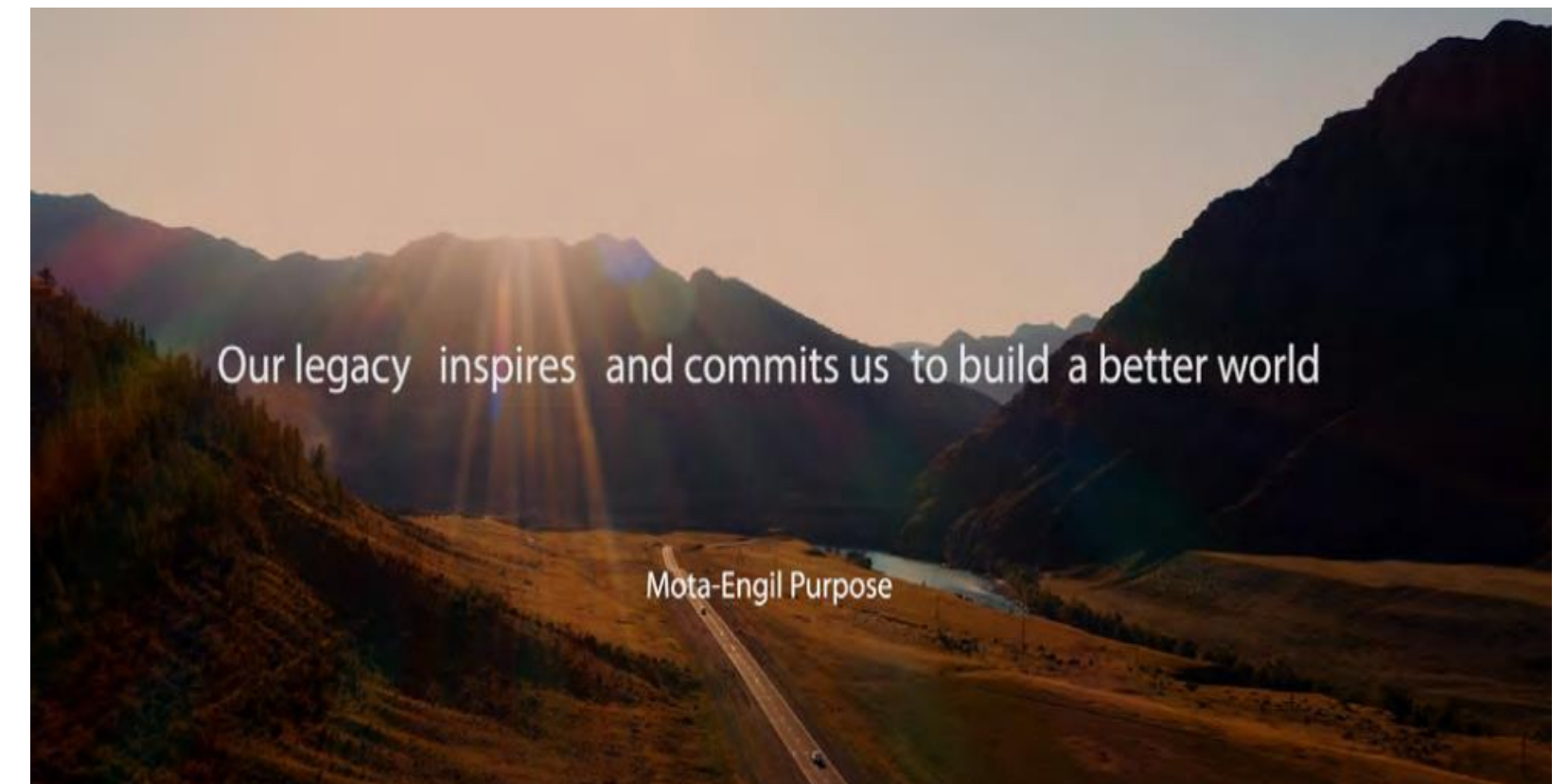


Mota-Engil SGPS S.A. 51 | Industry Mean 34 | Industry Max 83

CDP

Primeira resposta
ao questionário

Rating B-



Resultados

O resultado líquido atingiu um recorde de €123 M

Demonstração dos resultados (€ M)

	2024	2023	YoY	2S24	YoY
Volume de negócios	5.951	5.552	7%	3.219	7%
EBITDA	955	837	14%	558	15%
<i>Margem</i>	16%	15%	1 p.p.	17%	1,1 p.p.
EBIT	586	516	14%	349	15%
<i>Margem</i>	10%	9%	1 p.p.	11%	1 p.p.
Resultados financeiros e outros	(182)	(136)	(34%)	(110)	(94%)
Juros líquidos e outros	(240)	(176)	(37%)	(145)	(50%)
Mais valias	58	40	44%	36	(11%)
Associadas	7	15	(52%)	4	(44%)
RAI	411	396	4%	244	(4%)
Resultado líquido	273	266	3%	155	(13%)
Atribuível a:					
Interesses que não controlam	151	153	(1%)	82	(14%)
Resultado líquido Grupo	123	113	8%	73	(12%)
<i>Margem</i>	2,1%	2,0%	0,1 p.p.	2,28%	(0,5 p.p.)

- O volume de negócios ascendeu a €5.951 M, subindo 7% YoY para um nível recorde, na sequência do crescimento de todos os segmentos de negócio e atingindo, dois anos antes, o objetivo estratégico de 2026
- A rentabilidade foi excelente com o EBITDA a aumentar 14% YoY para €955 M e a margem a atingir os 16% impulsionada pelo segmento de E&C
- Os juros líquidos e outros foram negativamente impactados pela evolução da curva de taxas de juro no 1S24, e pelo cabaz de dívida em moeda local em África e na América Latina
- As mais valias resultam do foco nos mercados core (venda dos ativos da Polónia) e da política de rotação de ativos em curso (monetização de duas concessões rodoviárias no México)
- A performance das Associadas está relacionada com o início de operação de algumas concessões em África e na América Latina e com o impacto da Lineas e da Martifer
- Os interesses que não controlam estão principalmente relacionados com as operações no México, Nigéria e Angola
- O Resultado líquido do Grupo foi de €123 M, subindo 8% YoY e reflete uma margem líquida de 2,1%

Aumento de rentabilidade com margem EBITDA de 16%

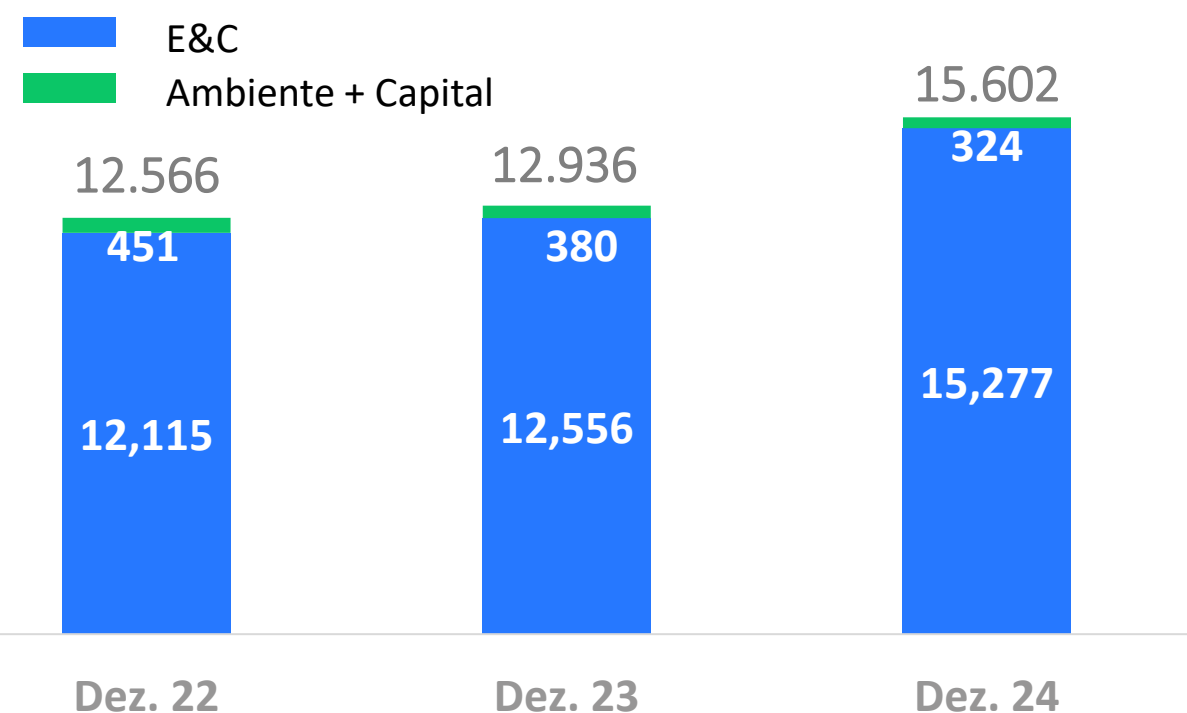
Demonstração dos resultados (€ M)

	2024	%VN	2023	%VN	YoY	2S24	%VN	YoY
Volume de negócios (VN)	5.951		5.552		7%	3.219		7%
Engenharia&Construção	5.300		4.922		8%	2.861		9%
Europa	583		666		(12%)	286		(24%)
África	1.748		1.518		15%	1.089		29%
E&C	1.330		1.163		14%	862		30%
Engenharia Industrial	418		355		18%	227		26%
América Latina	2.976		2.750		8%	1.489		5%
E&C	2.559		2.288		12%	1.355		14%
Energia e Concessões	417		461		(10%)	135		(42%)
Outros e intragrupo	(7)		(12)		40%	(4)		59%
Ambiente	567		518		10%	303		15%
Capital e MEXT	141		134		5%	78		12%
Outros e intragrupo	(57)		(22)		(160%)	(23)		181%
EBITDA	955	16%	837	15%	14%	558	17%	15%
Engenharia&Construção	820	15%	714	15%	15%	485	17%	16%
Europa	45	8%	54	8%	(16%)	23	8%	(40%)
África	453	26%	321	21%	41%	308	28%	77%
E&C	328	25%	233	20%	41%	237	27%	77%
Engenharia Industrial	125	30%	88	25%	42%	72	32%	75%
América Latina	322	11%	340	12%	(5%)	154	10%	(25%)
E&C	287	11%	315	14%	(9%)	148	11%	(21%)
Energia e Concessões	35	8%	25	5%	42%	6	5%	(63%)
Outros e intragrupo	0		0		s.s.	(0)		s.s.
Ambiente	122	22%	110	21%	11%	68	22%	17%
Capital e MEXT	12	9%	12	9%	4%	8	10%	7%
Outros e intragrupo	(0)		1		s.s.	(3)		s.s.

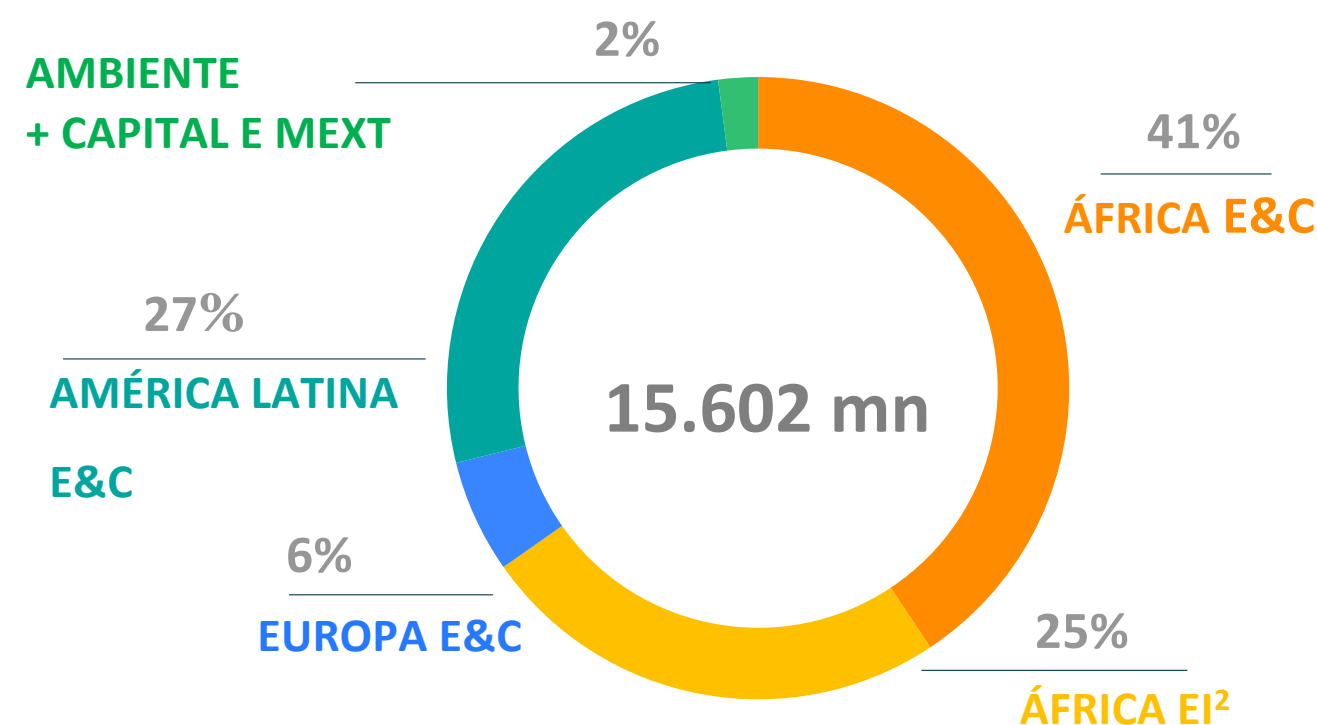
- **África foi a região que apresentou a melhor performance**, impulsionada pela E&C e pela Engenharia Industrial, tendo esta última trazido um contributo significativo para o volume de negócios e rentabilidade
- **A performance robusta em África, principalmente no 2S24, reforça a confiança no crescimento para 2025 e anos seguintes**, e particularmente perspectivas de rentabilidade excelentes dado que a carteira de encomendas para os próximos anos já está assegurada
- **A margem EBITDA de 16%** reflete o sucesso da estratégia comercial, o critério rigoroso na seleção de projetos e a otimização operacional, tendo a rentabilidade como foco principal

Carteira recorde¹ de €15,6 Mm com €8 Mm adjudicados em 2024

Evolução da carteira (€ M)



Carteira por Unidade de Negócio



Carteira E&C por segmento



- **Nível recorde de novas adjudicações em 2024 na E&C** (€8 Mm adjudicados), ultrapassando as adjudicações de €6 Mm em 2023
- **A Carteira de encomendas subiu para um recorde de €15,6 Mm**, com os mercados *core* a representarem 73% da carteira da E&C
- **Angola, México e Nigéria representam 21%, 20% e 13%**, respetivamente da carteira de E&C
- **A Engenharia Industrial (clientes Tier 1) representa 25%** da carteira, assegurando o crescimento e margens sólidas nos próximos anos, com os projetos a terem maturidades entre cinco e sete anos
- **Rácio Carteira de encomendas/Volume de negócios para a E&C é de 2.9 anos**
- **A carteira de encomendas não inclui o negócio de tratamento de resíduos da EGF**, o qual ainda tem um contrato com uma **duração de dez anos** (volume de negócios em 2024: €349 mn)

¹Não inclui o primeiro troço do projeto de alta velocidade em Portugal.

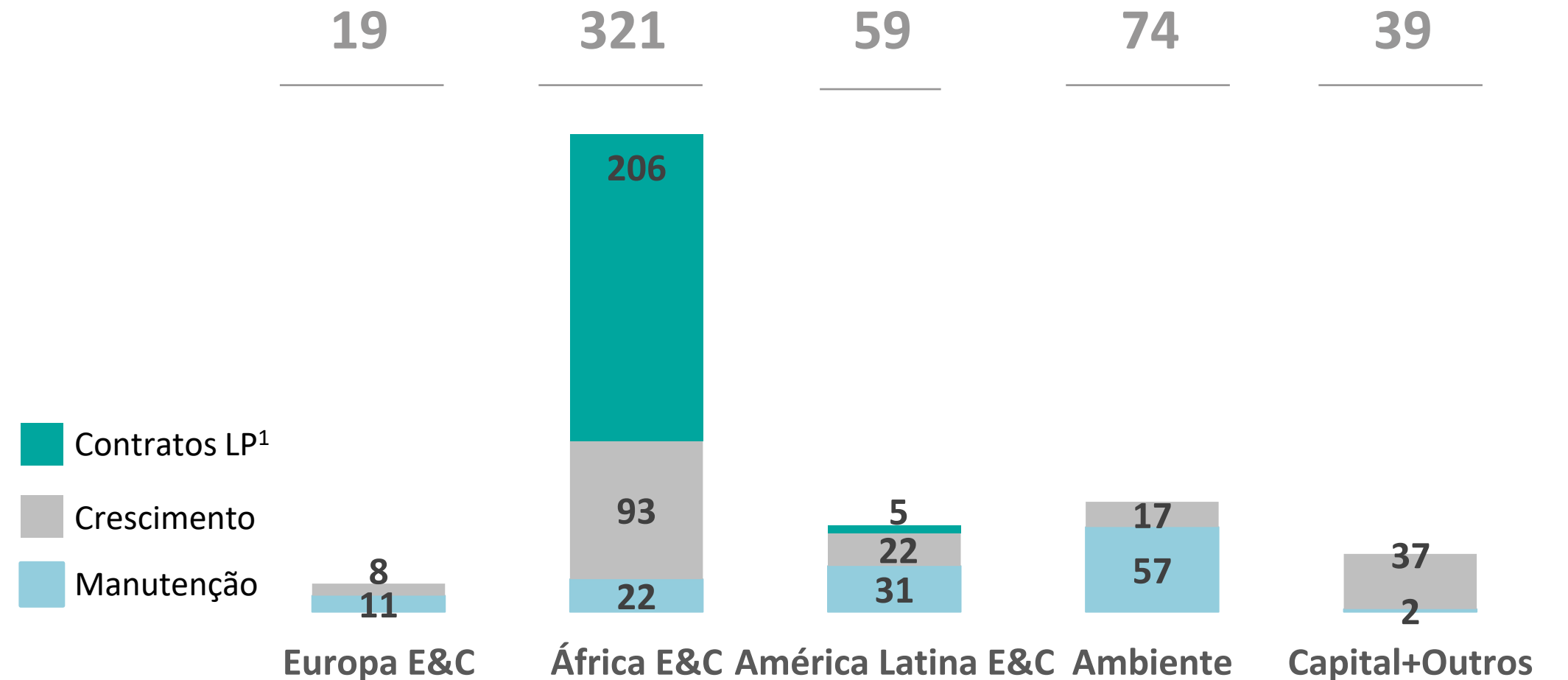
²EI: Engenharia Industrial.

Investimento de €511 M a fomentar o crescimento de longo-prazo e a rentabilidade

Investimento líquido (€ M)



Investimento líquido por Unidade de Negócio (€ M)



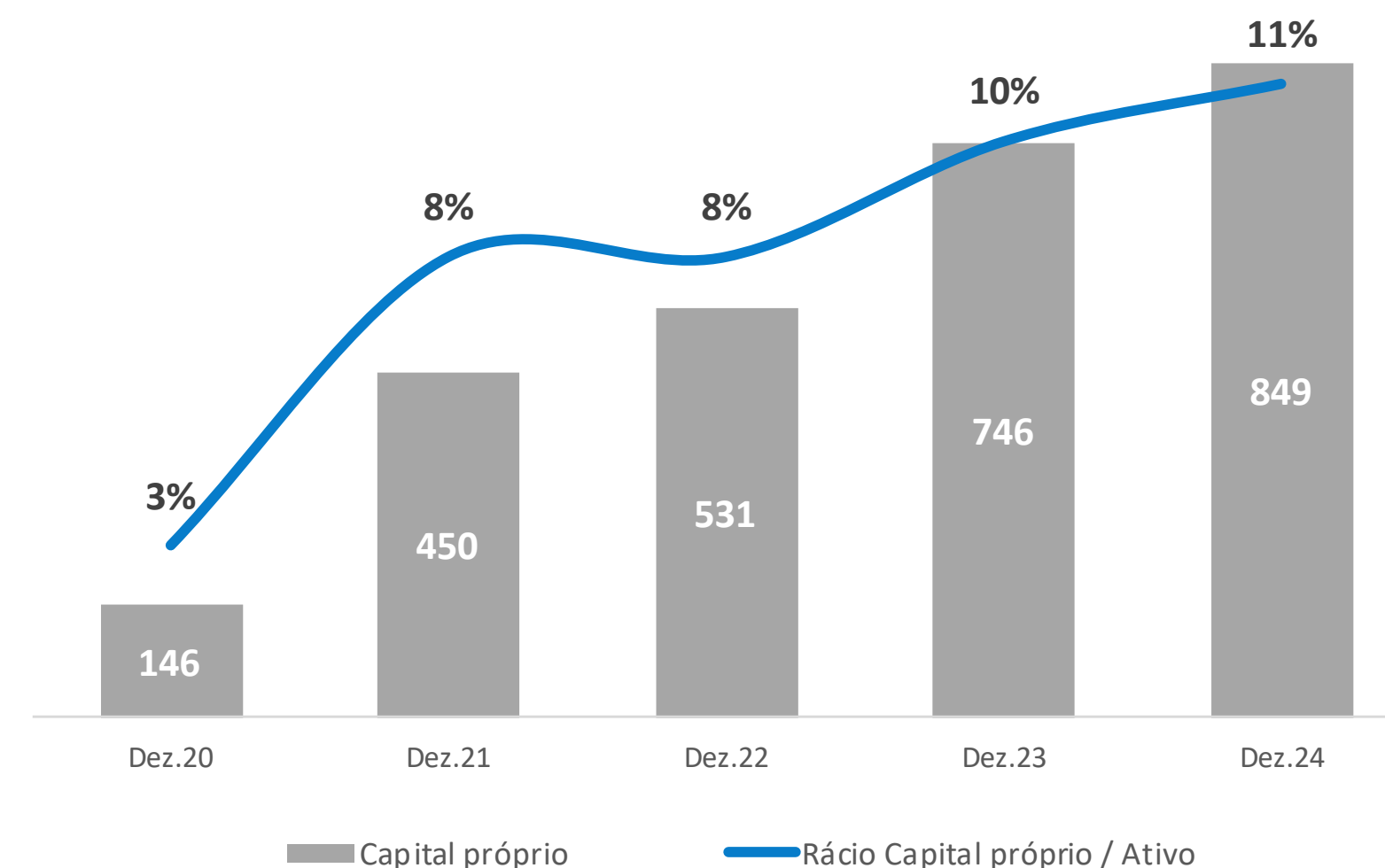
- **O investimento de E&C Crescimento e contratos de longo-prazo representam 65%** do investimento total, estando principalmente relacionado com equipamento para os projetos do segmento de Engenharia Industrial adjudicados em 2024 (África E&C representa 63% do investimento total)
- **O investimento em África** principalmente relacionado com os projetos de longo-prazo em curso em Moçambique, Costa do Marfim e Senegal, bem como com três novos contratos de Engenharia Industrial assinados no final de 2024
- **O investimento E&C de manutenção foi c.1% do volume de negócios de E&C**, o nível mais baixo de sempre, fruto da otimização de processos na gestão de equipamento e de *procurement*
- **O segmento do Ambiente contribuiu com €74 M**, dos quais 83% no negócio de Tratamento em Portugal (EGF), um negócio regulado

¹Inclui contratos de Engenharia Industrial em África e de Energia na América Latina.

Fortalecimento do Balanço, com um rácio de solvabilidade mais elevado

Balanço (M€)	Dez.24	Dez. 23	YoY
Ativos fixos	2.126	1.852	274
Investimentos financeiros	799	505	294
Provisões	(188)	(133)	(54)
Fundo de maneoio e saldos de longo prazo	520	456	64
	3.258	2.680	578
Capital próprio	849	746	103
Dívida líquida + LFC ¹⁾	2.410	1.934	475
	3.258	2.680	578

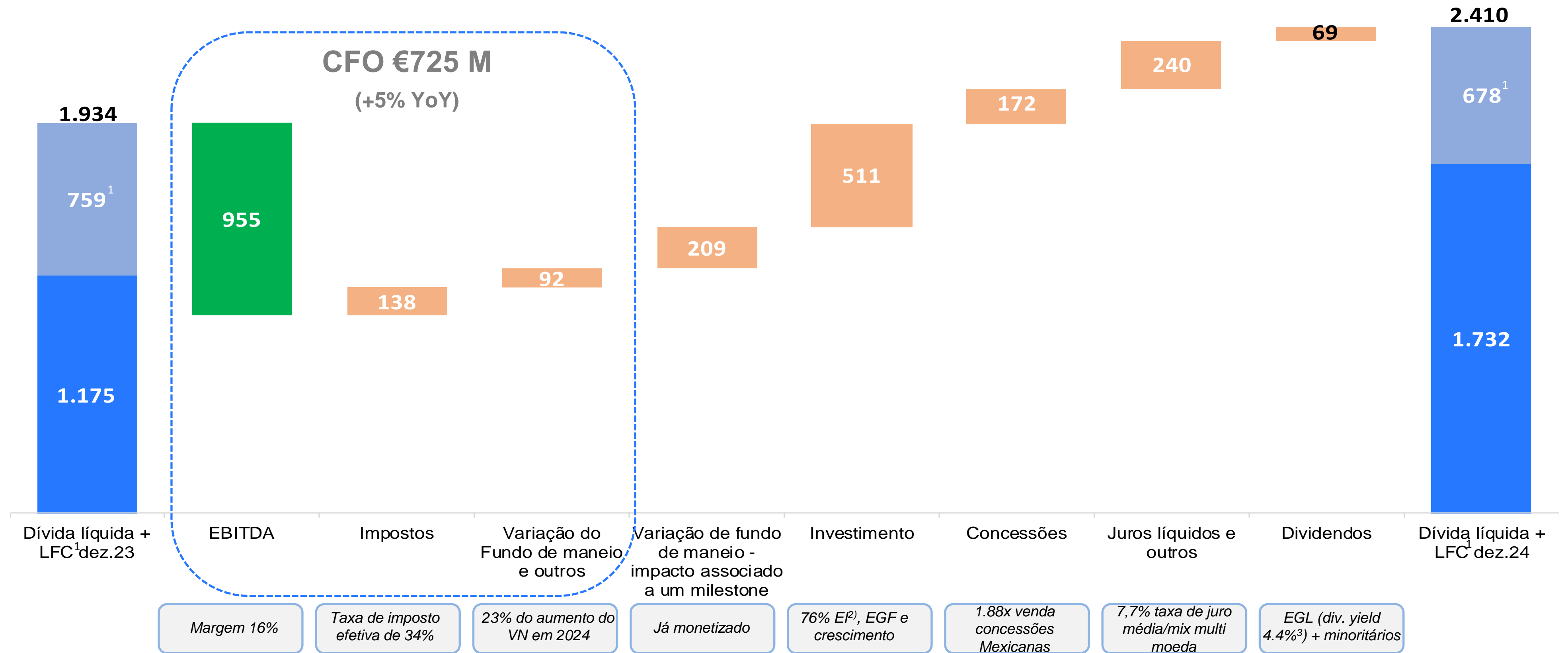
Rácio de Capital Próprio/Ativo



- **O fundo de maneoio e saldos de longo-prazo a níveis eficientes**, refletindo um rácio sobre o volume de negócios de 9%
- **Rácio de Capital Próprio/Ativo de 11%**, confirma a evolução positiva na direção de uma estrutura de capital mais robusta

¹LFC - leasing, factoring e confirming.

Cash flow Operacional (CFO) de €725 M



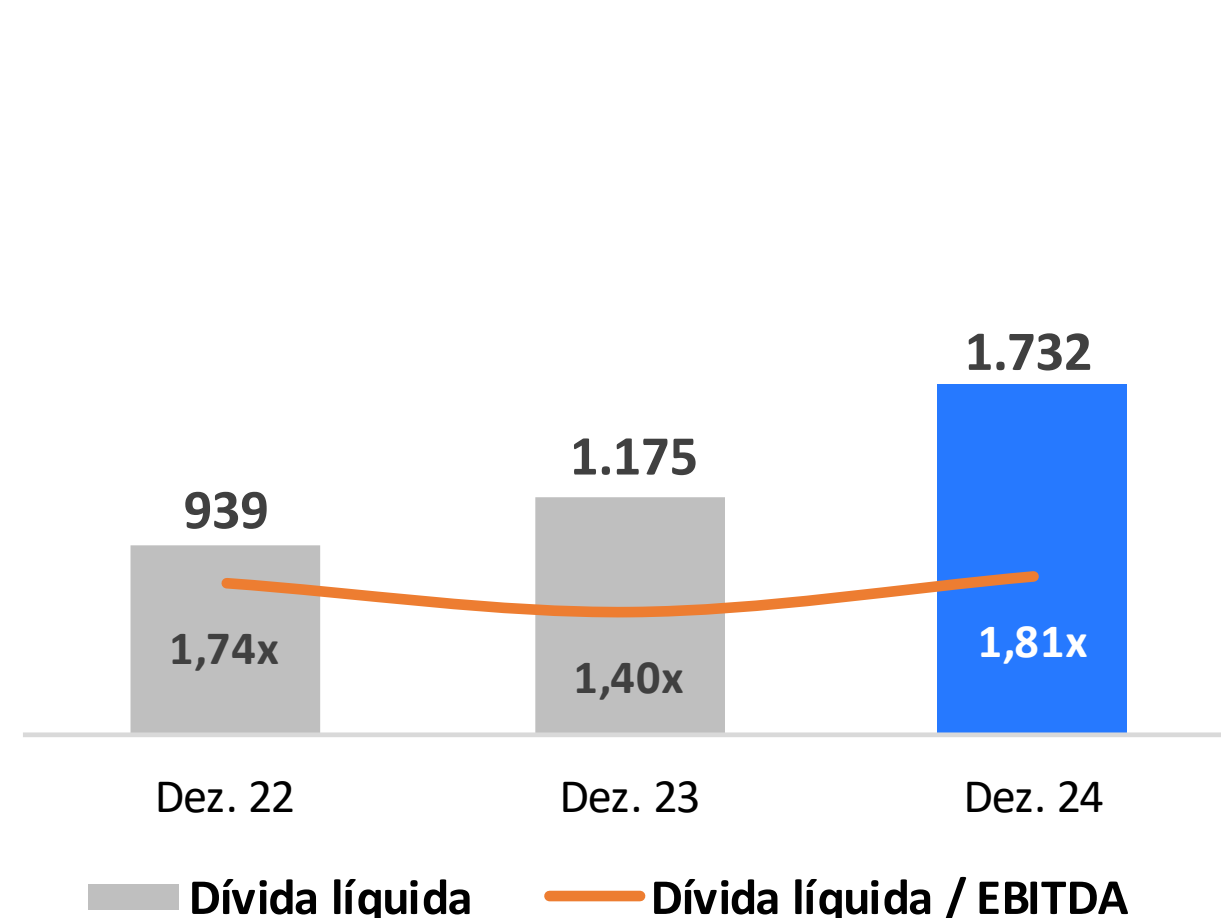
¹ LFC - Leasing, factoring e confirming.

² EI - Engenharia Industrial.

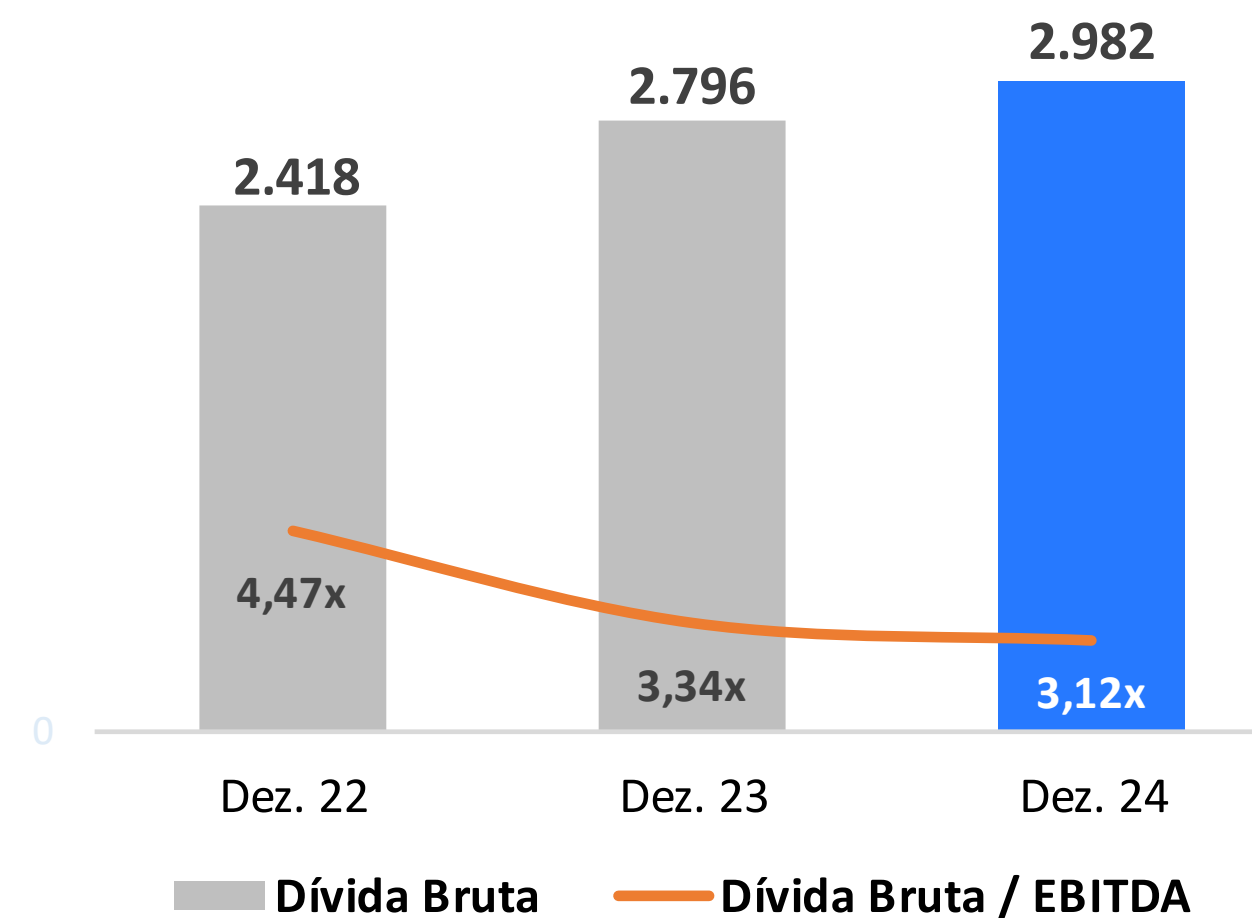
³ Cotação a 31/12/2024 €2,914.

Rácios de dívida efetivamente geridos e controlados

Dívida líquida¹ e dívida líquida/EBITDA



Dívida bruta² e dívida bruta/EBITDA



- A dívida líquida atingiu os €1.732 M com o rácio **Dívida líquida/EBITDA em 1,81x e um rácio EBIT/juros líquidos de 2,7x**
- **Manutenção da dívida líquida/EBITDA <2x e da dívida bruta/EBITDA <4x**, tal como estabelecido no Plano Estratégico Building26
- Leasing, factoring e confirming **ascendem a €678 mn** (€759 mn em dez. 2023)

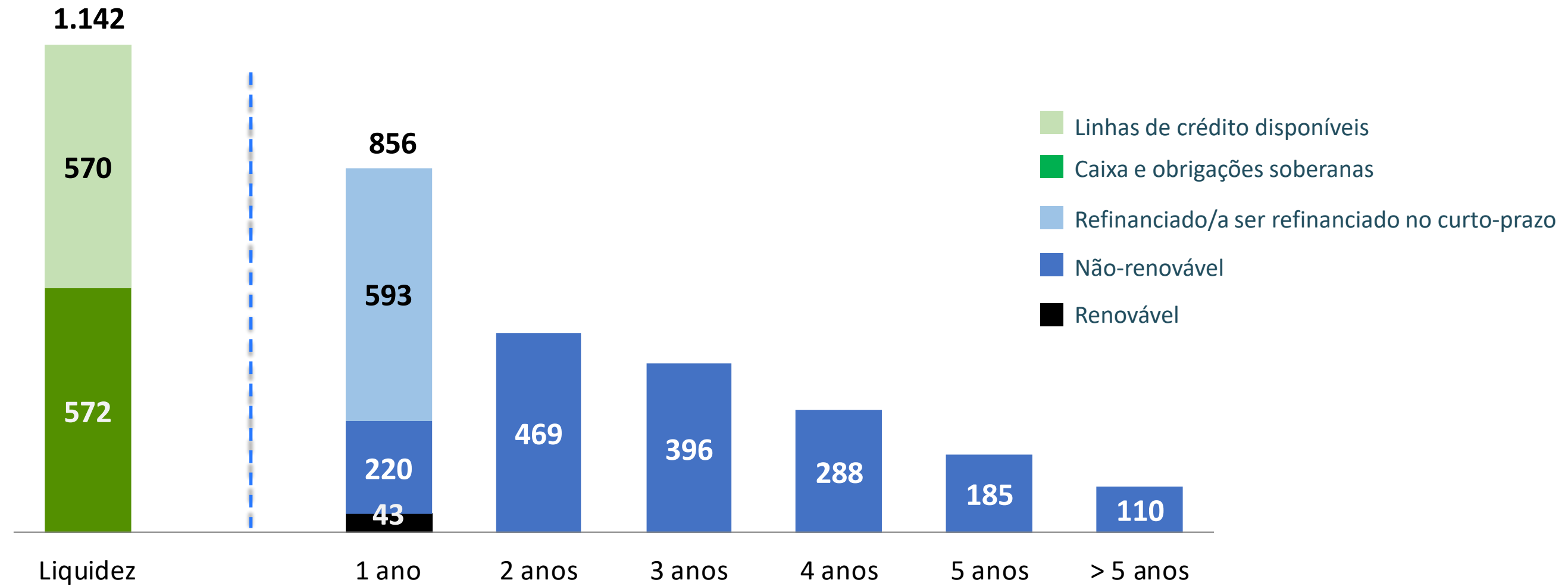
¹ Dívida líquida inclui obrigações do Governo de Moçambique como “Caixa e seus equivalentes” no montante de €21 M a dezembro de 2024 (valor nominal €25 M) e obrigações dos Governos de Angola, Moçambique e Costa do Marfim no montante de €124 M (€131 M de valor nominal) a dezembro de 2023.

²Inclui leasing, factoring e confirming.

Posição de liquidez sólida

Liquidez: €1.142 M	
Caixa	€551 M
Obrigações soberanas	€21 M
Linhas de crédito disponíveis	€570 M

Dívida bruta¹ maturidade, dezembro 2024



- **A posição de liquidez excede** o montante total de financiamentos não-renováveis a liquidar nos próximos três anos
- **Do montante total a vencer dentro de um ano, €593 mn (70%)** foi já refinanciado no início de 2025
- Maturidade média da dívida bruta¹ de **2,7 anos** (2,5 anos em dez.23)
- **Custo médio da dívida bruta de 7,7%**, reflete o contexto de uma curva de taxas de juro mais elevadas, as quais prevaleceram até meados de 2024, e o mix de taxas de juro das várias moedas locais nos diferentes países, com expectativa de melhoria em 2025

¹Exclui leasing, factoring e confirming.

Unidades de Negócio

Engenharia & Construção



3.1

Europa E&C

DESTAQUES 2024

2
PAÍSES

583M€
VOLUME DE
NEGÓCIOS

928M€
CARTEIRA DE
ENCOMENDAS

PORTUGAL • ESPANHA

As infraestruturas públicas fomentarão o crescimento

Volume de negócios

€583 M

(-12% YoY)

EBITDA

€45 M

(-16% YoY)

Margem EBITDA

8%

(0 p.p. YoY)



- **O volume de negócios na Europa E&C decresceu 12% YoY para €583 M**, impactado pela venda das operações de E&C na Polónia em setembro de 2024 (contribuição para o volume de negócios de €119 M em 2024 e de €201 M em 2023) mantendo-se as operações em Portugal estáveis YoY
- **O EBITDA ascendeu a €45 M**, decrescendo €9 M, e com uma margem EBITDA estável em 8%
- **A carteira de encomendas ascendeu a €928 M**, com o mercado Português a subir 57% YoY, no seguimento principalmente da adjudicação do Novo Hospital de Lisboa (o qual se espera que atinja velocidade cruzeiro em 2H25)
- **Em 2024, a Mota-Engil ganhou o concurso para o primeiro troço (Porto-Oiã) do projeto do comboio de alta velocidade**, o qual não está incluído na carteira de encomendas, e que se espera que tenha início em 2026 e se prolongue até 2030
- **Perspetivas positivas para o mercado Português no segmento das infraestruturas** (transportes, comboio de alta-velocidade, aeroporto) apresentam várias oportunidades para o futuro



3.2

África E&C

DESTAQUES 2024

14

PAÍSES

1.748M€

VOLUME DE
NEGÓCIOS

10.122M€

CARTEIRA DE
ENCOMENDAS

ANGOLA · MOÇAMBIQUE · MALAUI
ÁFRICA DO SUL · ZIMBABUÉ · UGANDA
RUANDA · GUINÉ-CONACRI · CAMARÕES · COSTA DO
MARFIM · QUÉNIA · NIGÉRIA · SENEGAL · ETIÓPIA

Execução dos projetos a acelerar

Volume de negócios

€1.748 mn

(+15% YoY)

EBITDA

€453 mn

(+41% YoY)

Margem EBITDA

26%

(+5 p.p. YoY)

- **O volume de negócios acelerou no 2S24 (+29% YoY)**, tal como esperado, atingindo €1,748 M em 2024, com a Nigéria e Angola a representarem 29% e 18% do volume total, respetivamente
- **O EBITDA aumentou 41% YoY para €453 M**, representando uma margem EBITDA de 26% (21% em 2023) impulsionada pela rentabilidade em Angola, Nigéria e Ruanda, e com a Engenharia Industrial a apresentar uma performance mais forte com uma margem EBITDA de 30% (25% em 2023)
- **Forte execução de projetos E&C de grande dimensão, bem como o início de produção de alguns projetos de Engenharia Industrial**, conduziu a níveis de rentabilidade consistentes com projeções futuras
- **A Engenharia Industrial encontra-se a desenvolver 11 projetos** com um volume de negócios de €418 M (subida de 18% YoY) e com um EBITDA de €125 M (subida de 42% YoY), apresentando boas perspetivas para o futuro principalmente quando os novos projetos ganhos em 2024 passarem da fase de *ramp-up* para níveis de produção sustentados
- **A carteira de encomendas atingiu um recorde de €10,1 Mm (+€3 Mm YoY)**, dos quais €3,9 Mm relacionados com a Engenharia Industrial, reforçando assim a posição de liderança da Mota-Engil no continente Africano, e a confiança em nós depositada por clientes privados relevantes
- **O Corredor Ferroviário de Lobito em Angola, que teve o seu primeiro ano completo de operação em 2024**, representa a infraestrutura logística de *commodities* mais relevante em África e o seu sucesso poderá servir de modelo para o lançamento de novos projetos naquele continente baseados num modelo de concessão
- **A Nigéria encontra-se a solidificar a sua relevância como um mercado core**, com várias oportunidades de infraestruturas





3.3

América Latina E&C

DESTAQUES 2024

5	2.976 M€	4.227 M€
PAÍSES	VOLUME DE NEGÓCIOS	CARTEIRA DE ENCOMENDAS

MÉXICO · PERU · BRASIL
COLOMBIA · PANAMÁ

Oportunidades em diferentes mercados

Volume de negócios

€2.976 M

(+8% YoY)

EBITDA

€322 M

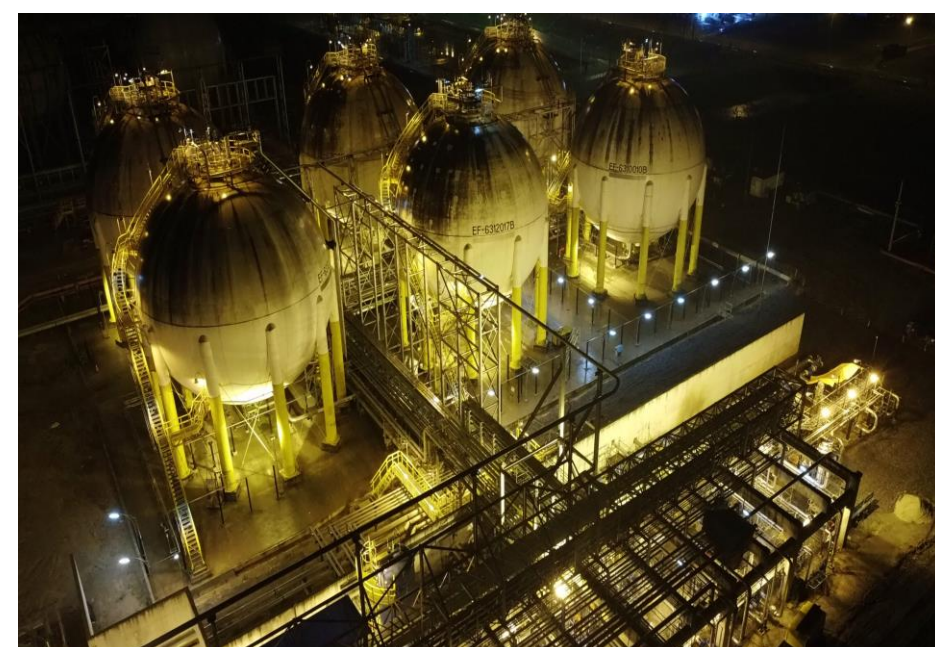
(-5% YoY)

Margem EBITDA

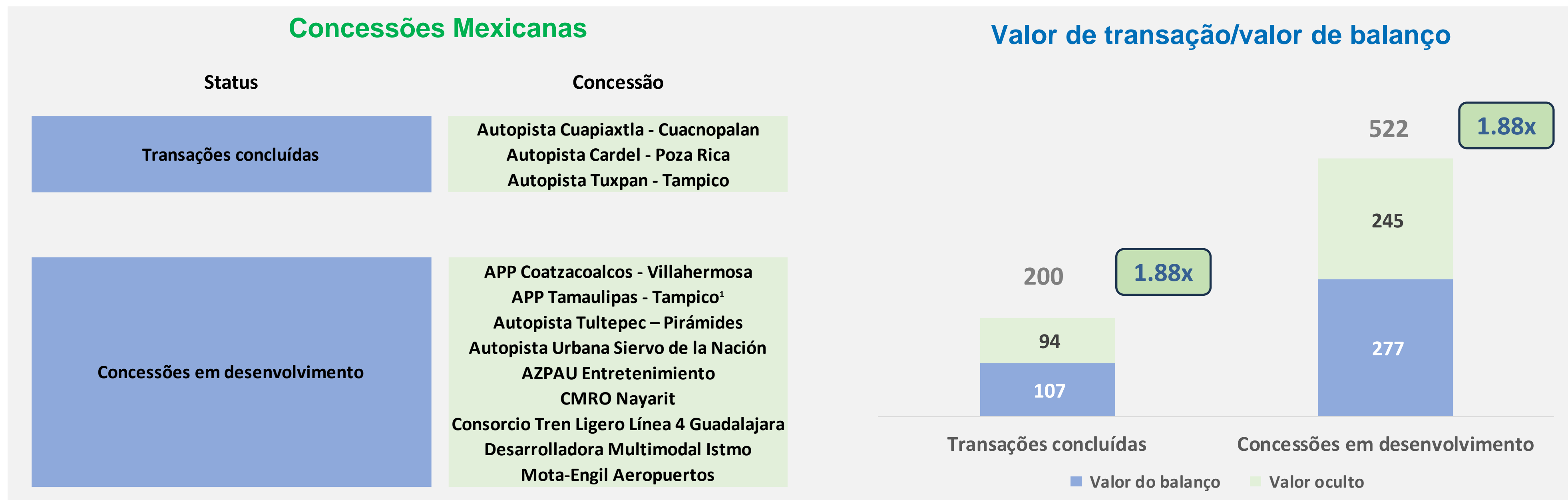
11%

(-1 p.p. YoY)

- **O volume de negócios aumentou 8% YoY** para €2.976 M, dos quais 84% no México, apesar do projeto Trém Maya ter sido finalizado em meados do ano, tendo o Peru e o Brasil representado 14% do total
- **O EBITDA ascendeu a €322 M (-5% YoY) com uma margem de 11%**
- **Monetização de duas concessões rodoviárias no México:** Cardel Poza-Rica (28,73%) e Tuxpan-Tampico (25,85%)
- **A carteira de encomendas atingiu os €4,2 Mm, dos quais 71% no México, seguido pelo Brasil e pelo Peru que juntos representaram 23%**
- **O pipeline no México é elevado, com o Plano México 2025-2030:** portfólio de US\$277 Mm em investimento estrangeiro e doméstico, distribuído por 2.000 projetos específicos relacionados com estradas/auto-estradas; ferrovia de passageiros (5.645 km); parques industriais e geração de energia limpa (21.893 MW de nova capacidade instalada nos próximos seis anos)
- **Plano de infraestruturas significativo no Brasil** (como seja o eixo de Segurança e Transição Energética que prevê um investimento de €105 Mm) **conduzirá ao crescimento futuro e a oportunidades para reforçar a posição no mercado**



Estratégia de rotação de ativos: a entregar continuamente resultados



- Alienação das concessões Cardel Poza-Rica (28,73%) e Tuxpan-Tampico (25,85%) concluída
- As transações recentes confirmam a existência de **valor oculto no negócio das concessões rodoviárias**
- Vários ativos em desenvolvimento conduzirão a mais geração de valor no **contexto da política de Rotação de Ativos**

¹A ser concluída no curto-prazo.

Ambiente



Volume de negócios e EBITDA a subirem mais de 10% YoY

Volume de negócios

€567 M

(+10% YoY)

EBITDA

€122 M

(+11% YoY)

Margem EBITDA

22%

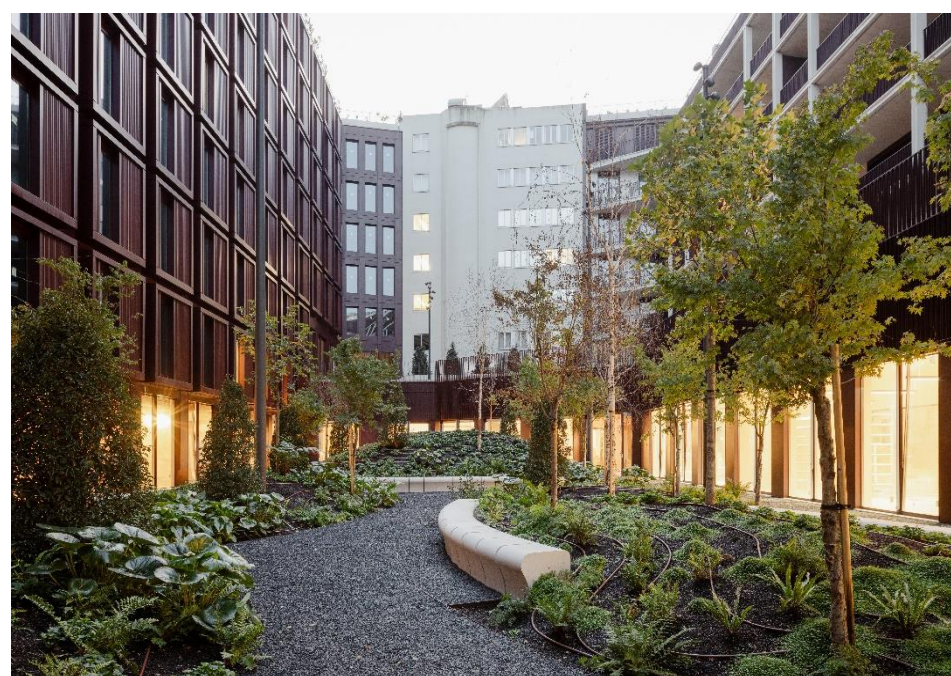
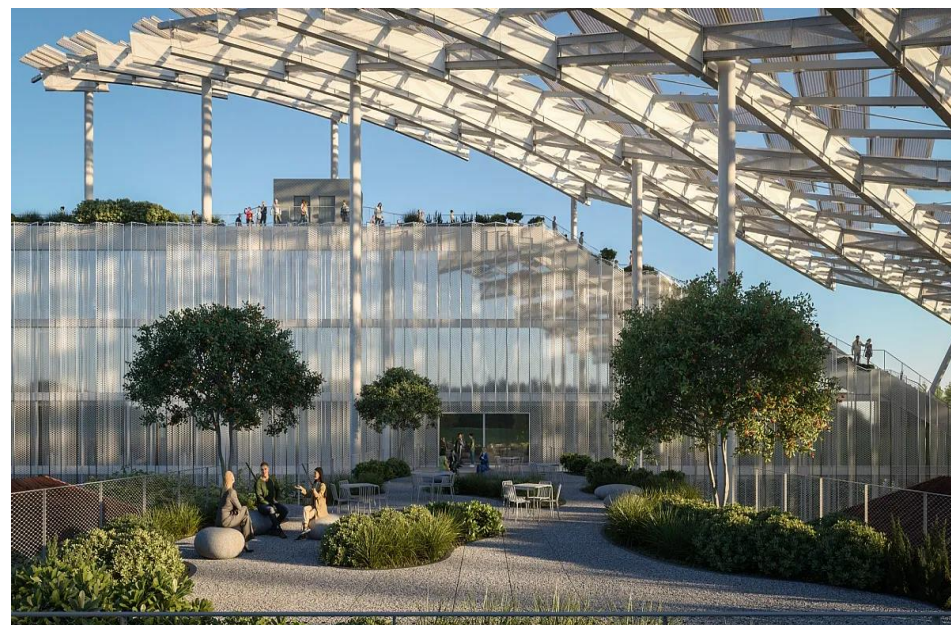
(+1 p.p. YoY)

- O volume de negócios subiu 10% YoY para €567 M, para o qual os segmentos de Tratamento de resíduos e Internacional contribuíram com 62% e 25%, respetivamente
- O EBITDA ascendeu a €122 M, com a rentabilidade em geral consistente e a apresentar um crescimento para uma margem de 22%, e a atividade de Recolha de resíduos a apresentar um aumento significativo de margem para 17% (14% em 2023)
- A performance e o volume de negócios do Tratamento e da Recolha de resíduos mais do que compensaram o impacto negativo do negócio Industrial que foi alienado (óleos industriais) e que já não foi consolidado em 2024 (em 2023 teve uma contribuição para o volume de negócios e para o EBITDA de €39 M e €9 M, respetivamente)
- A carteira de encomendas¹ atingiu os €235 M, e contempla apenas a atividade de Recolha de resíduos, da qual 64% em Portugal
- O novo período regulatório 2025-2027 para o segmento de Tratamento de resíduos (EGF) antecipa um aumento da atividade e da rentabilidade

¹ Exclui o volume de negócios futuro de contratos de concessão (tratamento de resíduos).

Mota-Engil Capital, Mext e Energia

A estruturar concessões de grande dimensão e a explorar novas oportunidades



Volume de negócios

€141 M

(+5% YoY)

EBITDA

€12 M

(4% YoY)

Margem EBITDA

9%

(flat YoY)

- O Volume de negócios ascendeu a €141 M, aumentando um dígito e em linha com as perspetivas
- O EBITDA foi resiliente em €12 M, com uma margem de 9%
- 2024 foi um ano de desenvolvimento de novos projetos e expansão em diferentes segmentos:
 - **Concessões:** Novo Hospital de Lisboa e as duas primeiras adjudicações do **comboio de alta velocidade** (1º troço adjudicado) à Mota-Engil Capital
 - Criação de um novo negócio, **Mota-Engil Energia**, para avaliar, investir e desenvolver oportunidades no *waste-to-value*, nomeadamente a produção de biometano (vários projetos já identificados e estruturados para execução) e geração de energia, com o principal objetivo de capturar valor nas infraestruturas existentes contando com o suporte de parceiros especializados
 - **Imobiliário (Emerge):** Investimentos em **vários projetos** com retorno projetado para 2026
 - **Gestão de florestas, reflorestação e comercialização de créditos de carbono (MAMALAND)** encontram-se num estágio inicial de desenvolvimento, com as atividades a terem início em Cabinda (Angola) e a serem estudadas para desenvolvimento futuro no Malauí e em Moçambique

Considerações Finais e Perspetivas

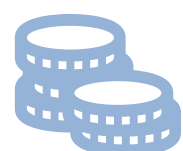
Considerações Finais: Entrega antecipada e a olhar em frente



Recorde de volume de negócios, EBITDA, resultado líquido e carteira de encomendas



Projetos em carteira garantem rendibilidade robusta, em linha com objetivos estratégicos



Níveis de dívida de 2024 completamente alinhados com o compromisso para 2026



Realização, já em 2024, da maioria dos objetivos estratégicos estabelecidos para 2026



Compromisso com o ESG como pilar de crescimento

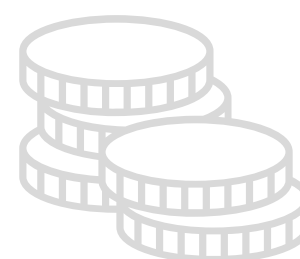
Perspetivas 2025

Posicionamento para uma performance resiliente



- ✓ **Crescimento do volume de negócios em um dígito**, com África a ser o principal motor de rentabilidade nos próximos anos
- ✓ Margem EBITDA forte em 16%, a contribuir para a melhoria da margem líquida
- ✓ Manutenção de uma carteira de encomendas de **grande qualidade** a níveis históricos, focada nos nossos mercados *core* e em projetos de grande dimensão que suportem a nossa estratégia de rentabilidade
- ✓ Reforço durante 2025 do programa de eficiência no Grupo (Programa OPEX 50)

Foco em cash flow



- ✓ Capex/volume de negócios < 7%
- ✓ Foco na geração de *free cash flow*
- ✓ Compromisso em manter a **Dívida líquida/EBITDA <2x** e a **Dívida bruta/EBITDA <4x**
- ✓ A progredir para o objetivo de **Capital Próprio/Ativo > 15%**

Entrega de valor aos stakeholders



- ✓ Política em curso de rotação de ativos a extrair consistentemente valor das concessões e a **impactar positivamente o resultado líquido**
- ✓ Proposta do Conselho de Administração de um dividendo de **€0,1497** por ação
- ✓ Compromisso com **um crescimento sustentável**



Apêndice

Principais projetos de E&C e de Engenharia Industrial em carteira¹

Projeto	Intervalo (M€)	País	Segmento	Ano esperado de conclusão	Cliente
Fábrica de fertilizantes	> 1.000	México	Edifícios	2027	PEMEX
Kano - Maradi / Kano Dutse	> 1.000	Nigéria	Ferrovias	2025	Federal Ministry of Transportation
Contrato de Manutenção - Corredor do Lobito	[500,1000[Angola	Ferrovias	2054	Lobito Atlantic Railway - LAR
Kano-Maradi-Dutse project - Material rolante	[500,1000[Nigéria	Ferrovias	2025	Federal Ministry of Transportation
Ferrovias Zenza do Itombe- Cacuso	[500,1000[Angola	Ferrovias	2029	Ministério dos Transportes
Infraestruturas da Marginal da Corimba	[500,1000[Angola	Estradas	2029	Ministério das Obras Públicas, Urbanismo e Habitação
Mina de Kurmuk	[500,1000[Etiópia	Engenharia Industrial	2029	Allied Gold Corporation
Mina de Gamsberg	[500,1000[África do Sul	Engenharia Industrial	2030	Vedanta Zinc International
Mina de Moatize	[500,1000[Moçambique	Engenharia Industrial	2027	Vulcan
Metro de Monterrey L4, 5 y 6	[300,500[México	Ferrovias	2027	Gobierno del Estado de Nuevo Leon
Mina de Lafigué	[300,500[Costa do Marfim	Engenharia Industrial	2028	Endeavour Mining PLC
Mina do Boto	[300,500[Senegal	Engenharia Industrial	2029	Grupo Managem
Mina de Sadiola	[300,500[Mali	Engenharia Industrial	2028	Allied Gold Corporation
Mina "TRI-K Gold Project"	[300,500[Guiné	Engenharia Industrial	2026	Grupo Managem
HLO - Hospital Lisboa Oriental	[300,500[Portugal	Construção Civil	2027	HLO - Sociedade Gestora do Edifício, S.A.
Reabilitação Cabinda-Miconje	[200,300[Angola	Estradas	2027	Ministério das Obras Públicas, Urbanismo e Habitação
Auto-estrada Tultepec - Pirâmides	[200,300[México	Estradas	2028	Concessionaria Tultepec-AIFA-Pirâmides
Mina de Agbaou	[200,300[Costa do Marfim	Engenharia Industrial	2028	Allied Gold Corporation
Extensão da linha vermelha do metro de Lisboa	[200,300[Portugal	Ferrovias	2026	Metropolitano de Lisboa EP
Simandou - Movimentação de Terras	[200,300[Guiné	Construção Civil	2026	Rio Tinto Iron Ore Atlantic Ltd
Consortio Metro 80 Medellin	[200,300[Colômbia	Ferrovias	2027	EMP - Empresa Metro de Medellin
Reabilitação das Infraestruturas do Nova Vida	[200,300[Angola	Construção Civil	2028	Ministério das Obras Públicas, Urbanismo e Habitação

¹Seleção de projetos de E&C acima de €200 M e com 17 projetos acima de €100 M.

Q&A

Aviso legal

Este documento foi preparado pela Mota-Engil, SGPS, S.A. (“Mota-Engil” ou a “Sociedade”) exclusivamente para uso na apresentação a ser feita na presente data. O seu propósito é meramente informativo e, como tal, pode ser alterado ou suplementado e deve ser lido como um sumário dos assuntos aqui abordados ou contidos (“Informação”).

A Informação é divulgada ao abrigo das regras e regulamentos aplicáveis apenas para fins informativos, não foi verificada por um auditor ou perito externo e não há garantias quanto à sua exatidão ou completude.

A Informação pode conter estimativas ou expetativas da Mota-Engil e, portanto, não pode haver garantias de que tais estimativas ou expetativas sejam, ou venham a ser, exatas ou que um terceiro, utilizando métodos diferentes para reunir, analisar ou computar a informação relevante, obtenha os mesmos resultados. Alguns conteúdos deste documento, incluindo os relativos ao possível ou presumido desempenho futuro da Mota-Engil e das suas subsidiárias (“Grupo”), constituem declarações prospetivas que refletem as melhores avaliações da administração, mas que podem revelar-se inexatas. Declarações que são precedidas por, seguidas de ou incluem palavras como “antecipa”, “acredita”, “estima”, “espera”, “prevê”, “pretende”, “confia”, “planeia”, “prevê”, “pode”, “podia”, “poderia”, “faria”, “irá” e tais termos no seu sentido negativo ou expressões semelhantes destinam-se a identificar declarações e informações prospetivas. Estas declarações não são nem devem ser entendidas como declarações de factos históricos. Todas as declarações prospetivas aqui incluídas baseiam-se na informação disponível para o Grupo na presente data.

Pela sua natureza, as declarações relativas ao futuro envolvem riscos conhecidos e desconhecidos, incertezas, pressupostos e outros fatores, uma vez que se referem a eventos e dependem de circunstâncias que se espera que ocorram no futuro e que podem estar fora do controlo do Grupo. Tais fatores podem significar que os resultados, desempenho ou desenvolvimentos concretos acabem por diferir materialmente daqueles expressos ou implícitos nas referidas declarações prospetivas, que o Grupo não se compromete a atualizar. Consequentemente, não é feita qualquer representação, garantia ou compromisso, expresso ou implícito, e não pode haver garantias de que tais declarações prospetivas se revelem corretas, pelo que não devem ser consideradas indevidamente. Toda a Informação deve ser reportada à data do presente documento, uma vez que está sujeita a diversos fatores e incertezas.

A Informação pode ser alterada sem aviso prévio e o Grupo não terá qualquer obrigação de atualizar a referida Informação, nem de fazer qualquer anúncio prévio de qualquer alteração ou modificação da mesma.

A Informação é facultada apenas para fins informativos e não se destina a constituir nem deve ser interpretada como consultoria de investimento profissional. Além disso, a Informação não constitui nem faz parte de, e não deve ser interpretada como uma oferta (pública ou privada) para vender, emitir, divulgar ou comercializar, um convite ou uma recomendação para subscrever ou comprar, uma apresentação a procedimentos de recolha de intenções de investimento, ou a solicitação de uma oferta (pública ou privada) para subscrever ou comprar valores mobiliários emitidos pela Mota-Engil. Qualquer decisão de subscrição, aquisição, troca ou qualquer outra forma de negociação de valores mobiliários no contexto de qualquer oferta lançada pela Mota-Engil deve ser tomada exclusivamente com base nas informações contidas no prospeto, de acordo com as regras e regulamentos aplicáveis.

A Informação e quaisquer materiais distribuídos em conexão com este documento são apenas para fins informativos e não são dirigidos ou destinados à distribuição ou utilização por qualquer pessoa ou entidade que seja cidadão ou residente ou que esteja localizada em qualquer lugar, estado, país ou jurisdição onde tal distribuição, publicação, disponibilização ou utilização seria contrária a qualquer lei ou regulamento ou exigiria qualquer registo ou licença. A Informação não constitui uma oferta de venda ou uma solicitação de uma oferta de subscrição ou compra de quaisquer valores mobiliários nos Estados Unidos ou qualquer outro país, incluindo no Espaço Económico Europeu, e não constitui um prospeto ou um anúncio no sentido e para os efeitos do Código dos Valores Mobiliários e do Regulamento (UE) 2017/1129 do Parlamento Europeu e do Conselho, de 14 de junho de 2017 (Regulamento dos Prospetos).

A informação que consta neste documento é não-auditada.

MOTA-ENGIL

Europa

Portugal
Espanha

América Latina

México
Peru
Brasil
Colombia
Panamá

África

Angola	Guiné-Conacri
Moçambique	Camarões
Malawi	Costa do Marfim
África do Sul	Quênia
Zimbabué	Nigéria
Uganda	Senegal
Ruanda	Etiópia

Pedro Arrais

Diretor de Relações com Investidores
pedro.arrais@mota-engil.pt

Maria Anunciação Borrega

Investor Relations Officer
maria.borrega@mota-engil.pt

investor.relations@mota-engil.pt

Rua de Mário Dionísio, 2
2796-957 Linda-A-Velha Portugal
Tel. +351-21-415-8671

www.mota-engil.com

 facebook.com/motaengil

 linkedin.com/company/mota-engil

 youtube.com/motaengilsgps